

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

## **1. Analiza activitatii S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**

### **Elemente Generale**

In anul 2007, operatiunile AEROSTAR S.A. s-au desfasurat sub semnul continuitatii si consolidarii afacerilor din liniile de programe noi. Au fost pastrate si dezvoltate capabilitatile initiale, au fost dobândite capabilitati noi.

Au fost indeplinite cerintele stabilite prin Misiunea AEROSTAR S.A.:

- mentinerea statutului de Casa de integrare, fabricatie, modernizare si mentenanta sisteme de arme ale Armatei Române;
- dezvoltarea ca subfurnizor de piese, aerostructuri, subansamble si echipamente pentru aviatia generala si civila;
- obtinerea statutului de furnizor de prim rang de mentenanta pentru aviatia civila si pentru activitati de conversie/modernizari avioane civile, astfel încât sa devenim Casa de mentenanta si conversie pentru aviatia civila.

Directiile principale de actiune pentru AEROSTAR S.A. au fost legate de mentinerea statutului de furnizor de prim rang al Ministerului Apararii din România in domeniul sistemelor de aviatie si al sistemelor de aparare terestre. In acelasi timp compania a actionat pentru dezvoltarea activitatii ca subcontractor de piese si ansamble de aviatie pentru industria de aviatie globalizata si pentru dezvoltarea serviciilor de mentenanta si conversie pentru avioane civile.

Compania a reusit si in acest an sa valorifice potentialul de piata externa din domeniul competentelor sale de aviatie militara si civila.

Activitatile de imbunatatire continua a proceselor, tehnologiilor si organizarii productiei s-au intensificat.

S-au continuat eforturile legate de extinderea in zone noi de activitate a programului de dezvoltare a excelentei operationale.

### **Evolutii in industria aeronautica**

In aceasta industrie, provocarile strategice tin atât de performanta economica in sine, mentinerea pe piata prin cel mai bun cost pentru calitatea livrata, dar si de eficienta reactiei la problemele globale ale societatii umane care privesc resursele epuizabile si calitatea mediului.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Viteza cu care se ajunge la excelenta operationala, cresterea gradului de inovare si dezvoltarea tehnologiei informatiei in paralel cu dezvoltarea resursei umane, corespunzator cerintelor de pe pietele pe care operam, sunt provocari lansate de mediul puternic concurential din industria aeronautica si de aparare mondiala.

In ansamblul sau, industria aeronautica si de aparare din România a cunoscut procese profunde de reasezare si restructurare in raport cu evolutiile specifice ale industriei de profil in plan international si local.

In anul 2007 AEROSTAR S.A. a continuat sa se pozitioneze ca o firma de vârf a industriei aeronautice si de aparare din România.

## **Repere istorice**

AEROSTAR S.A. opereaza de peste 55 ani in domeniul industriei aeronautice si de aparare.

Infiintata in anul 1953 compania a avut denumirile succesive de URA (Uzina de Reparatii Avioane), IRAv (Intreprinderea de Reparatii Avioane), IAv (Intreprinderea de Avioane). Din anul 1991, AEROSTAR S.A. s-a constituit ca societate pe actiuni si a urmat cursul unor profunde schimbari la nivel organizatoric, managerial, al structurii de proprietate, la nivel tehnologic si al structurii de productie.

De la infiintare pâna in prezent, compania a cunoscut o dezvoltare continua devenind un centru tehnologic si de know-how major atât pentru programe din domeniul apararii, ca si din domeniul aviatiei civile.

AEROSTAR S.A. are capitalul social de 29.284.132,50 lei.

AEROSTAR este cotata la Bursa de Valori Bucuresti din anul 1998.

Ca urmare a hotarârilor Adunarii Generale a Actionarilor din 14 decembrie 2007 si a rescrierii in totalitate a Actului Constitutiv al societatii, domeniul principal de activitate al societatii il reprezinta Serviciile.

Obiectul principal de activitate al societatii este "Repararea si intretinerea aeronavelor si navelor spatiale" - cod 3316.

Firma de vârf pe piata romaneasca de profil, marca AEROSTAR este prezenta pe piete civile si militare din Europa, Asia, America, Orientul Mijlociu.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

**In anul 2007, AEROSTAR S.A. si-a continuat evolutia conform Misiunii si strategiei stabilite si nu a fost implicata in nici un proces de fuziune, si nici de reorganizare.**

**Societatile la care AEROSTAR S.A. detine participatii la capitalul social nu au fost implicate in nici un proces de fuziune sau reorganizare in anul 2007.**

## **Principalele evenimente**

**In acest an, AEROSTAR a inceput patru afaceri noi:**

- 1. Conversia unor avioane de pasageri in avioane de transport marfa.**  
**Grupul BAE Systems, care activeaza in domeniul apararii si in cel aerospacial, a desemnat compania AEROSTAR drept contractor principal al acestui program, care a fost lansat la sfarsitul lunii ianuarie 2007.**  
**Prima etapa a programului prevede conversia a doua avioane BAE 146-200. Lucrarile la prima aeronava vor fi finalizate la mijlocul anului 2008.**  
**Valoarea contractului cadru de mentenanta si conversie este de maxim 12.800.000 USD si a fost semnat pentru o perioada de 3 ani.**
  
- 2. A doua afacere demarata de AEROSTAR in anul 2007 s-a materializat prin semnarea unui contract cadru, pe o perioada de 5 ani, pentru fabricatia de chesoane pentru avioanele AIRBUS A320 si A321, in valoare de 24.000.000 USD.**  
**Valoarea contractului pentru anul 2007 este de 313.220 USD.**
  
- 3. Obiectul contractului multianual incheiat de AEROSTAR cu firma Messier Dowty este subcontractarea fabricatiei unor trenuri de aterizare pentru avioane din clasa "aviatie generala".**  
**Livrarile anuale se ridica la valoarea de 1.140.000 euro.**  
**Valoarea minima a contractului este de 2.000.000 euro iar valoarea maxima este de 8.000.000 euro.**
  
- 4. A patra afacere demarata de compania AEROSTAR in anul 2007, prin semnarea unui contract multianual in valoare de 13.200.000 euro, se refera la subcontractarea fabricatiei de aerostructuri, pentru un client nou.**  
**Contractul a fost semnat pentru o perioada de 10 ani.**

**Pentru sustinerea afacerilor noi si a celorlalte activitati care s-au derulat in anul 2007, efortul investitional a fost semnificativ, aproximativ dublu comparativ cu anul precedent.**

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Astfel, in anul 2007, societatea AEROSTAR a cheltuit 7.209.022 lei pentru investitii, reprezentand 5,20 % din cifra de afaceri realizata in 2007.

Principalele evenimente investitionale din anul 2007 au fost:

- punerea in functiune a strungului CNC, tip Mazak Quik Turn Nexus 200
- punerea in functiune a centrului de prelucrare verticala CNC in 4 axe, tip Agma VMC-229P si contractarea , la finele anului 2007, a unui centru de prelucrare de acelasi tip
- punerea in functiune a centrului de frezare verticala CNC in 5 axe, tip Dekel Maho DMU 80 monobloc
- achizitia de echipamente pentru lucrari de intretinere a avioanelor civile de tip Boeing 737
- achizitia de echipamente pentru fabricatia de aerostructuri pentru aviatia civila
- amenajarea unui punct de lucru pentru NTD -lichide penetrante
- achizitia de licente pentru sistemul integrat ERP

Efortul investitional efectuat, s-a concretizat in investitii in immobilizari corporale, in valoare de 6.686.082 lei, detaliat pe principalele obiective, astfel:

- Program I- realizarea activitatilor cu derulare din anul 2006, pentru care societatea a cheltuit 597.077 lei
- Program II- modernizarea si retehnologizarea capacitatilor de productie productie, pentru care societatea a cheltuit 3.566.399 lei
- Program III-dotari pentru inlocuirea immobilizarilor existente, pentru care societatea a cheltuit 832.538 lei
- Program IV-dotari, amenajari pentru protectia mediului si conditiilor de munca, pentru care societatea a cheltuit 1.686.068 lei.

Concluzionând, AEROSTAR a alocat 35% din fondurile destinate realizarii investitiilor pentru achizitia de masini unelte cu comanda numerica, 28% pentru dotari si amenajari pentru imbunatatirea conditiilor de munca si mediu, 17% pentru echipamente necesare activitatii de constructie si mentenanta avioane civile si 20% pentru alte obiective de investitii: achizitia de echipamente de inspectie , masurare si control, echipamente pentru laboratoare, mijloace de transport uzinal, informatizare, etc.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

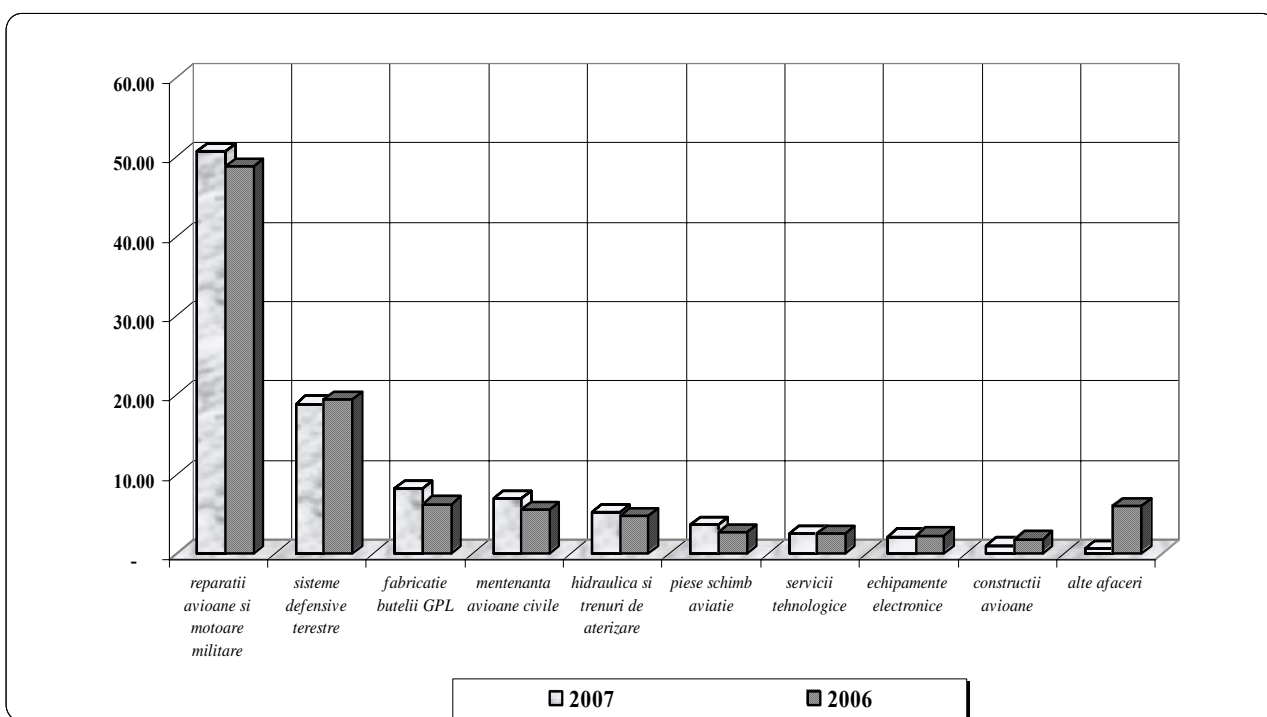
## Evaluarea activitatii societatii in anul 2007

### Elemente de evaluare generala

In anul 2007, societatea a realizat un profit net 10.146.868 lei.

Volumul de vanzari realizat in anul 2007 a fost de 139.190.732 lei.

Repartizarea cifrei de afaceri realizata in anul 2007, pe principalele produse si servicii, comparativ cu anul 2006, se prezinta astfel:



***Nota: repartizarea cifrei de afaceri pe produse si servicii este reprezentata procentual, respectiv ca pondere a produselor/serviciilor in volumul total de vanzari (%)***

Din cifra de afaceri realizata, societatea a vandut la export 51.666.463 lei, reprezentand 37 % din total vânzari.

Cheltuielile totale cu care s-au realizat produsele si serviciile in anul 2007 au fost de 132.288.320 lei.

In anul 2007, lichiditatea societatii s-a situat la un nivel considerat bun :

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Lichiditatea globala	2,23	2,43

### **Evaluarea nivelului tehnic al S.C. AEROSTAR S.A.**

Afacerile principale ale AEROSTAR se desfasoara in domeniul Serviciilor, compania actionând pentru realizarea obiectului sau de activitate in conformitate cu statutul si cu actul constitutiv.

Expertiza AEROSTAR se focalizeaza in special asupra continutului de know-how aferent domeniului aviatiei si sistemelor de aparare. Specialistii nostri lucreaza cu un mare numar de clienti, furnizând numeroase servicii si produse, utilizând o mare diversitate de tehnologii specifice pentru aceste domenii. Nivelul de expertiza si de competitivitate se afla in continua dezvoltare, ceea ce contribuie la succesul afacerilor companiei.

Diversitatea aplicatiilor se constituie intr-o baza de cunoastere unica, pe care o combinam cu o buna cunoastere a pietii pentru afacerile noastre. Aceasta se constituie intr-un avantaj competitiv major pentru AEROSTAR, care ne permite sa creem si sa furnizam servicii si produse de inalt nivel tehnic si tehnologic, cu valoare adaugata ridicata.

AEROSTAR S.A. mentine si dezvolta capabilitati pentru a deveni furnizor de solutii integrate care sa raspunda nevoilor si cerintelor clientilor.

Dezvoltarea companiei in anul 2007 a avut ca factori de sustinere faptul ca ne-am concentrat pe domeniile noastre de excelenta.

Prin amploarea si profunzimea proceselor de SCHIMBARE realizate in ultimii ani la nivel organizatoric si de management, al resursei umane, la nivel tehnologic si de productie putem afirma ca AEROSTAR a depasit stadiul de companie cu nivel tehnic si tehnologic specific exclusiv platformelor si tehnologiilor de tip estic.

In prezent, AEROSTAR are nivelul tehnic, tehnologiile si autorizarile si certificările dupa standarde tehnice care ii permit sa abordeze programe complexe, cu mare potential atât in domeniul aviatiei civile, cât si al sistemelor de aparare. Investitiile incepute deja, si cu derulare intensa in perioadele care urmeaza, au ca scop sa sprijine in continuare cresterea nivelului tehnic, tehnologic si de competitivitate al companiei.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

## **Principalele servicii si produse furnizate**

Detinând o gama larga de capabilitati si facilitati, AEROSTAR abordeaza o diversitate de piete care pot fi deservite prin servicii si produse aflate in competenta companiei si menite sa creasca vinzarile.

In anul 2007 AEROSTAR a vandut 29% din produsele si serviciile sale pe piata de desfacere civila, iar pe piata militara 71%.

Serviciile de reparatii, intretinere, modernizari de avioane si motoare se adreseaza atât pietei din domeniul apararii, cât si pietei civile.

Capabilitatile companiei acopera toate procesele specifice: reparatii structuri, motoare, echipamente electrice, electronice, avionica si comunicatii, echipamente si agregate hidraulice, cablaje, avionica, etc.

Pe piata militara, AEROSTAR furnizeaza servicii de reparatii capitale, modificari si modernizari pentru platforme si sisteme componente pentru MiG-21, L-29, L-39, pentru piata locala sau pentru clienti externi.

Principalul client pe piata interna este Ministerul Apararii. AEROSTAR furnizeaza aceste servicii si pentru un numar de clienti la export, vizând realizarea acestor activitati pina la incheierea duratei de exploatare a acestor platforme.

Pentru a putea servi aceasta piata in contractie puternica specialistii companiei au imbunatatit permanent procesele tehnologice, au perfectionat activitatile de sustinere a vânzarii si post-vânzare, au construit retele de furnizori alternativi care sa asigure controlul eficientei costurilor. Astfel, Aerostar a putut sa-si mentina competitivitatea si pozitia de leader pe aceasta piata furnizând servicii de calitate, prompt, eficient si responsabil.

Avantajul competitiv al AEROSTAR in raport cu concurenta straina sunt calitatea, pretul, respectarea cu strictete a clauzelor contractuale.

Pe piata militara marea majoritate a contractelor se obtin prin licitatii internationale sau selectii de oferte iar mentinerea pe piete s-a datorat nivelului tehnic, raportului bun cost-performanta, dar si a satisfacerii tot mai bune a nevoilor clientilor.

AEROSTAR actioneaza doar de câtiva ani pe piata serviciilor de intretinere pentru avioane civile.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Compania detine autorizarea Part- 145 pentru intretinere de avioane civile si a dezvoltat gradual activitatile din acest domeniu, fiind autorizata in prezent pentru executarea acestor lucrari la tipurile de avioane BOEING 737 de serie veche si de noua generatie, precum si pentru avioane SAAB 340 si SAAB 2000, unele componente si sisteme.

Conform reglementarilor, tipurile de activitati certificate de societate sunt lucrari de intretinere de baza si de linie. Clientii companiei pentru aceste servicii sunt companii aeriene care nu au propriile activitati de service si care au in exploatare tipuri de avioane ce se pot incadra ca gabarit in hangarul societatii care a fost dedicat acestei activitati.

In anul 2007 AEROSTAR a extins atât gama categoriilor de componente pentru care poate furniza mentenanta, cât si portofoliul de clienti. Pentru desfasurarea activitatii de intretinere avioane civile a fost initiat in ultimii ani un proces investitional amplu prin achizitia de echipamente si dispozitive, aparatura de testare specifice, implementare de programe informatice adaptate acestui domeniu. Dezvoltarea nivelului tehnic se bazeaza si pe programe de atragere a fortei de munca de inalta calificare. S-a constituit un colectiv de specialisti care au resursele tehnice necesare si organizarea corespunzatoare încât sa se asigure potentialul de crestere al activitatii de intretinere conform obiectivelor stabilite.

Programul de intretinere si conversie pasageri -cargo pentru avioanele BAE 146, realizat impreuna cu BAE Systems, utilizeaza resurse tehnice si umane de inalta competenta si eficienta. Programul de conversie se desfasoara conform graficului si va avea un impact deosebit asupra indeplinirii obiectivului ca AEROSTAR sa devina un centru de excelenta in acest domeniu.

In domeniul constructiilor de avioane, de piese, aerostructuri, subansamble si echipamente de aviatie, AEROSTAR a inceput inca de mai multi ani programe majore de aliniere la standardele aplicabile in fabricatia pentru aviatia civila.

O directie importanta a fost dezvoltarea activitatilor de productie de piese/subansamble in regim de subfurnizor, aceasta constituind o directie importanta de extindere a activitatilor in domeniul aviatiei civile.

In domeniul fabricatiei de aerostructuri pentru avioane civile, compania este subcontractant de nivel 1 pentru AIRBUS, fiind furnizor direct si pentru alte programe ale EADS, Stork-Fokker, Messier-Dowty, s.a.

La nivel strict tehnic dezvoltarea acestor activitati a insemnat atât aplicarea cerintelor si autorizarea in conformitate cu reglementarile generale prevazute de

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

standardele Part-21 ale Autoritatii Europene de Siguranta Zborului (EASA), dar si alinierea la cerintele tehnice specifice fiecarui client si program in parte.

Programele de acompaniere pentru realizarea nivelului tehnic necesar constau in importante investitii in utilaje si centre moderne de prelucrari, in instruirea personalului si in autorizarea unei game largi de procese speciale.

Presiunea legata de reducerea costurilor, exercitata asupra lanturilor de furnizori din aviatia mondiala, impreuna cu capacitatea companiei de a livra calitatea ceruta la costuri competitive au condus la selectionarea AEROSTAR ca subfurnizor pentru activitati de fabricatie. Compania a evoluat de la fabricatia de piese si componente primare la furnizarea de subansamble si ansamble pentru aviatia civila.

In ceea ce priveste fabricatia de avioane, la categoria ultrausoare, in anul 2007 AEROSTAR a livrat avioane FESTIVAL catre mai multi clienti din tara si strainatate. La nivelul Uniunii Europene, piata avioanelor ultrausoare este in curs de reglementare si noi urmarim cu atentie evolutia din acest domeniu.

In domeniul componentelor pentru aviatie, Aerostar este singurul fabricant de hidraulica de aviatie din România pentru toate tipurile de aparate de zbor fabricate in tara, lucrând in licenta sau in regim de dezvoltare proprie al acestor echipamente.

AEROSTAR a câstigat o pozitie importanta de furnizor de echipamente hidraulice si si-a extins oferta in domeniul dezvoltarii si fabricarii de echipamente hidraulice de dubla utilizare.

Compania a planificat cresterea accesului pe piata echipamentelor hidro-pneumatice de aviatie si in acest sens a actionat inclusiv pe linia omologarii, calificarii si autorizarii proceselor specifice.

In domeniul echipamentelor hidropneumatice si al trenurilor de aterizare pentru avioane, AEROSTAR face parte din lantul de furnizori al Messier-Dowty, fiind furnizor de nivel A2 de produse finite. In procesul de evaluare, selectie si mentinere ca furnizor compania s-a aflat intr-un proces amplu de indeplinire a cerintelor specifice detaliate- cerintele de calitate pentru furnizorii Messier-Dowty.

In zona de prelucrari aferente fabricatiei de trenuri de aterizare are loc in continuare un profund proces de schimbare asociat cu masuri organizatorice pentru imbunatatirea fluxului tehnologic, realizarea de investitii in masini si centre CNC, instruirea personalului pentru cerintele tehnologice actuale.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Au fost definite caracteristicile cheie pentru realizarea performantei si este in curs de aplicare planul de actiuni necesare realizarii performantei dorite. Succesul acestui program are o importanta strategica pentru pozitionarea AEROSTAR ca furnizor major de echipamente hidraulice si trenuri de aterizare.

*In conformitate cu Misiunea companiei si cu obiectivele de dezvoltare strategica programele de dezvoltare, la nivel tehnic si al resursei umane, au ca scop asimilarea de noi tehnologii si competente in concordanta cu principalele linii de afaceri si domenii de activitate.*

In ceea ce priveste activitatile din domeniul sistemelor de aparare terestre AEROSTAR a actionat pentru dezvoltarea in continuare a statutului de casă de integrare, fabricatie, modernizare si mentenanță.

Dezvoltarea expertizei tehnice din aceasta zona de activitate s-a bazat pe cunoasterea profunda a platformelor estice in paralel cu asimilarea de noi tehnologii si competente de nivel avansat pe plan mondial.

In domeniul sistemelor de aparare terestre, AEROSTAR are capabilitati complete si este prezenta pe piata cu reparatii si modernizari a intregii game de sisteme de lansatoare de 122mm de tip GRAD/BM21.

AEROSTAR S.A. este integrator de sistem in cadrul Programului LAROM pentru Ministerul Apararii din România.

Programul LAROM realizeaza un sistem de artilerie integrat, fiind o modernizare si dezvoltare plecând de la produsele 40APRA 122mm, fabricate in anii anteriori de AEROSTAR si existente in dotarea Ministerului Apararii din Romania. Subsistemul de asigurare cu date, subsistemul de conducere, subsistemul mijloacelor de lovire si subsistemul de sustinere logistica sunt integrate prin Sistemul de Comanda si Control al Focului. LAROM inglobeaza un sistem modern de Comanda si Control al Artileriei (ACCS) de tip C3I (Comanda, Control, Comunicatii si Informatii).

Programul de modernizare cuprinde printre alte activitati construirea si echiparea urmatoarelor componente ale sistemului:

- puncte de comanda de baterie si divizion destinate coordonarii si managementului datelor in câmpul tactic, a sistemelor de comanda si control aferente ;
- vehicule destinate cercetarii si observarii in campul tactic ;
- statii meteo pentru culegerea datelor necesare managementului tragerii si

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

- vehicule logistice necesare transportului si inlocuirii containerelor cu munitie, in câmpul tactic.

AEROSTAR realizeaza integrarea celor patru componente principale ale sistemului.

AEROSTAR S.A. respecta cu strictete si responsabilitate reglementarile si conventiile internationale in vigoare cu referire la controlul producerii si distributiei armamentelor.

Capabilitatile Companiei in domeniul echipamentelor de bord cuprind fabricatia de echipamente de radiocomunicatii, echipamente de radionavigatie – radiolocatie, interogatoare si transpondere IFF, pupitre de comanda pentru interogatoare si transpondere IFF si integrarea acestora pe diverse platforme terestre si aeriene.

Evolutia ponderii principalelor produse si servicii in veniturile si in cifra de afaceri realizata de companie in ultimii trei ani, se prezinta astfel:

<b>SERVICII/ PRODUSE</b>	<b>ANUL 2007</b>	<b>ANUL 2006</b>	<b>ANUL 2005</b>
	<b>pondere in cifra de afaceri (%)</b>		
<b>Reparatii avioane si motoare militare</b>	<b>50,71</b>	<b>46,00</b>	<b>49,20</b>
<b>Sisteme defensive terestre</b>	<b>18,87</b>	<b>19,40</b>	<b>15,36</b>
<b>Fabricatie butelii GPL</b>	<b>8,25</b>	<b>4,73</b>	<b>5,19</b>
<b>Mentenanata avioane civile</b>	<b>6,94</b>	<b>6,21</b>	<b>3,60</b>
<b>Hidraulica si trenuri de aterizare</b>	<b>5,24</b>	<b>5,56</b>	<b>10,29</b>
<b>Modernizare avioane MIG-21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,62</b>
<b>Echipamente electronice</b>	<b>2,16</b>	<b>1,82</b>	<b>4,28</b>
<b>Piese avioane civile</b>	<b>3,68</b>	<b>2,68</b>	<b>2,55</b>
<b>Constructii avioane</b>	<b>1,03</b>	<b>2,30</b>	<b>1,84</b>

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

## **Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala**

Asigurarea materiilor prime, materialelor, pieselor de schimb si echipamentelor necesare desfasurarii activitatii se face de la furnizorii din tara si strainatate.

Acordarea statutului de “furnizor acceptat al AEROSTAR” este urmarea parcurgerii unui proces de selectie si evaluare , dupa criteriile comerciale, cat si a unei proceduri de asigurare a calitatii.

Pentru contractele multianuale cu parteneri externi, aprovizionarea cu materiale si echipamente se realizeaza in corelatie cu programul de vanzare, de la furnizori agreeati de partenerii externi.

Necesarul de aprovizionat este definit in Planul Anual de Cumparari, iar activitatile de aprovizionare se realizeaza:

- In baza contractelor cadru (achizitia executandu-se pe comenzi de cumparare) cu pret fix stabilit pe perioada de derulare a contractelor (usual un an)
- In baza contractelor de cumparare , cu furnizori care formeaza pretul in baza unei formule clar definite, pret care depinde de diverse cotate internationale.
- Pentru restul furnizorilor, pe baza de comenzi, furnizorii fiind selectati prin licitatie, selectii de oferte, negociere competitiva/negociere directa.

In cazul furnizorilor unici, analiza periodica a performantelor comerciale se efectueaza trimestrial, perioada mult mai scurta comparativ cu cea de 2 ani pentru alti furnizori.

In cadrul procesului de evaluare a furnizorilor unici, se analizeaza, in fiecare caz, oportunitatea constituirii in AEROSTAR, a unui stoc tampon minimal din produsele livrate de furnizorul respectiv. In paralel, se realizeaza o cercetare de piata pentru identificarea unor furnizori alternativi, astfel incat numarul furnizorilor unici sa fie cat mai redus.

Aplicatia informatica de gestionare a resurselor contribuie la optimizarea stocurilor de materii prime si materiale si a costurilor aferente.

Ponderea cheltuielilor cu materialele in veniturile totale realizate de societate in anul 2007 a fost de 38%. In anul 2006, cheltuielile materiale au reprezentat 30% din total venituri.

Pentru realizarea conditiilor contractuale ale noilor afaceri demarate de AEROSTAR in anul 2007, societatea a creat stocuri de materiale la niveluri de siguranta, care sa acopere riscul aprovizionarilor cu intarziere si stocuri de produse finite la niveluri ce asigura livrarile la termen. Acest fapt a condus la cresterea nivelului stocurilor in anul 2007, comparativ cu anul 2006.

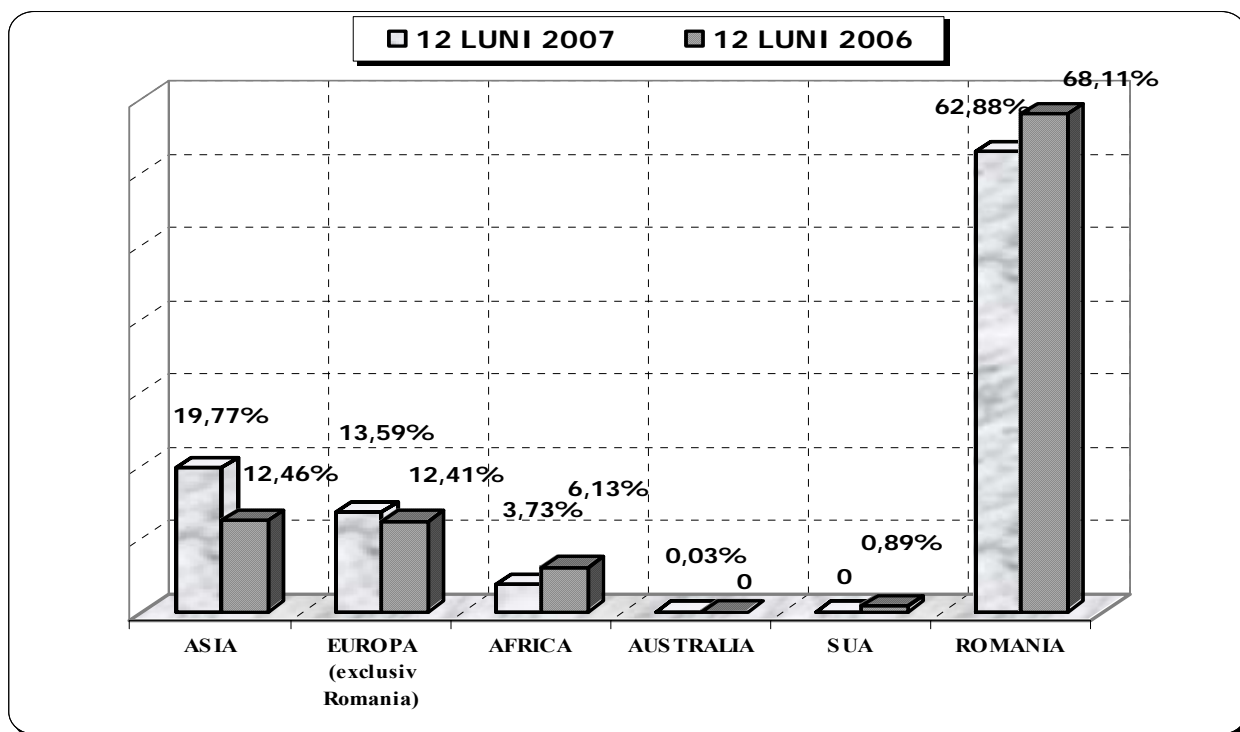
**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

## Evaluarea activitatii de vanzare

Afacerile societatii se deruleaza atat pe piata interna, cat si pe piata externa.

O prezentare comparativa a pietelor de desfacere pe care AEROSTAR a vandut produsele si serviciile sale este ilustrata in graficul de mai jos:



## Evaluarea aspectelor legate de personalul societatii

Dezvoltarea Resursei Umane este o preocupare majora si sunt elaborate planuri de dezvoltare a culturii organizationale si de schimbare a mentalitatilor in paralel cu integrarea personalului in programe de instruire si perfectionare profesionala continua pentru cresterea performantei profesionale si adaptarea la cerintele noi .

Numarul mediu de salariati aferent perioadei 01.01.-31.12.2007 a fost de 1.679 , in crestere cu 33 salariati fata de anul 2006 .

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Ponderea cheltuielilor cu personalul in veniturile totale realizate in anul 2007 a fost de 34%, iar in anul 2006 a fost de 29%.

In anul 2007, s-au acordat cresteri salariale conform prevederilor Contractului Colectiv de Munca care au dus la cresterea castigului salarial mediu cu 12,6%, comparativ cu castigul salarial mediu realizat in anul 2006.

In anul 2007, un numar de 1.560 salariatii au participat la diferite programe de formare profesionala .

AEROSTAR a finantat instruirea personalului in vederea atestarii acestuia pe diferite tipuri de procese , conform cerintelor tehnice si de calitate specifice programelor care se deruleaza in societate:

- atestarea ca mecanici intretinere avioane civile
- atestarea personalului pentru reparatii capitale avioane IAK-52
- atestarea personalului pentru executie piese aviatie pentru programele Fokker, EADS, Airbus UK, Messier Dowty, Piaggio
- atestarea personalului pentru procese speciale: electrodepunere, tratamente termice, vopsitorie
- atestarea personalului pentru activitatea incercari aeronave la sol si in zbor

In aceasta perioada s-au desfasurat cursuri de perfectionare profesionala a salariatilor, in urmatoarele domenii:

- protectia sanatatii si securitatii in munca
- inspector protectia muncii
- auditori interni pentru sisteme de management si securitate ocupationala conform OHSAS 18001
- legislatia muncii armonizata cu reglementarile UE (in domeniul managementul resurselor umane)
- dreptul afacerilor
- instruiri curente pe programe de intretinere de linie si de baza pentru aeronave BAE 146 seriile 100/200/300
- instruiri curente pe programe de intretinere pentru aeronave Boeing 737
- instruiri curente pentru incercari si etalonari conform ISO 17025
- managementul proiectelor pentru fonduri structurale
- pregatire si perfectionare in domeniul metalografiei
- metode si instrumente practice pentru evaluarea personalului

Referitor la nivelul de pregatire si specializare a personalului, situatia se prezinta astfel:

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

- 423 salariați au studii superioare , iar din acestia :
  - absolvenți doctorat           2
  - doctoranzi                       5
  - masteranzi                     22
- 17 salariați au studii postliceale
- 537 salariați au studii liceale
- 610 salariați sunt absolvenți de școli profesionale
- 139 sunt calificați la locul de muncă

Un număr de 5 salariați urmează studii de doctorat în diferite domenii științifice.

6 salariați urmează studii în cadrul programului postuniversitar de Managementul și Dezvoltarea Afacerilor, organizat de Universitatea Gh. Asachi din Iași.

Gradul de sindicalizare al societății este de 94,71%.

Raporturile dintre manager și angajați sunt raporturi de conducere așa cum rezultă din Actul Constitutiv al societății.

De asemenea, noul contract colectiv de muncă , încheiat între conducerea societății și reprezentanții salariaților, valabil pe o perioadă de 4 ani, va promova și aplica raporturi de muncă echitabile, de natură să permită desfasurarea unei activități în condiții de profitabilitate și echilibru financiar.

Se monitorizează climatul socio-profesional, este în vigoare un sistem de comunicare internă care permite să nu existe elemente conflictuale ce caracterizează aceste raporturi.

## **Evaluarea aspectelor legate de calitate și impactul activității de bază a societății asupra mediului înconjurător**

Certificarea sistemului calității și autorizarea activităților atestă preocuparea permanentă a conducerii societății pentru a răspunde așteptărilor și necesităților de calitate a clienților .

Prin Programul de Calitate-Mediu aprobat pentru anul 2007, s-au stabilit obiective în domeniul prevenirii poluării aerului și apei, prevenirii poluării sonore, gestionării și eliminării selective a deșeurilor, monitorizării factorilor de mediu.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

## **PROGRAMUL DE CALITATE**

Prin Programul de Calitate pe anul 2007, AEROSTAR si-a propus urmatoarele obiective :

- **obtinerea certificatilor/autorizarilor necesare mentinerii si extinderii pietelor de desfacere**
- **obtinerea autorizarii AEROSTAR pentru organizatia de instruire Part 147**
- **certificarea Sistemului de management de mediu**
- **reducerea numarului de reclamatii cu 10% fata de anul 2006.**

Pentru realizarea acestor obiective, activitatile esentiale ale sistemului de management al calitatii au fost orientate spre:

- **identificarea si combaterea mecanismelor care genereaza pierderi**
- **asigurarea unui feed-back al sistemului prin auditul intern si extern**
- **imbunatatirea proceselor tehnologice si, in primul rand a proceselor speciale, prin alinierea la cerintele NADCAP (agentie SUA pentru acreditarea proceselor speciale)**
- **alinirea la directivele europene, prin initierea procesului de implementare a Sistemului de Management de Mediu si a Sistemului de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale.**

Rezultatele obtinute in anul 2007 in domeniul calitatii , s-au concretizat in :

- **cresterea capabilitatii laboratorului de incercari fizico-mecanice si a laboratorului de incercari nedistructive (NDT)**
- **acreditarea NADCAP (agentie SUA pentru acreditarea proceselor speciale)**
- **certificarea Sistemului Management de Mediu**
- **extinderea domeniului de autorizare Part 21 pentru procesul "asamblari trape"**
- **prelungirea autorizarii ca subcontractant FOKKER**
- **obtinerea autorizarii ca subcontractant Bae Systems**
- **cresterea numarului de salariati licentiatii pentru activitatea de intretinere avioane civile**
- **prelungirea autorizarii Laboratorului de incercari**
- **scaderea numarului de derogari ale neconformitatii calitatii , cu o influenta pozitiva la nivelul costurilor cu defecte externe.**

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

## **PROGRAMUL DE MEDIU**

Abordarea aspectelor legate de mediu de catre AEROSTAR se constituie in primul rând intr-o problema de responsabilitate sociala, care este tratata in corelatie strinsa cu prioritatile legate de dezvoltarea economica, sanatate si instruire. De aceea, ceea ce se realizeaza in companie legat de mediu are la baza o larga abordare economica si nu doar tratarea unor probleme sectoriale.

Prin programele de mediu, ca parte componenta a autorizatiilor de mediu pe care AEROSTAR le detine in prezent, s-au realizat masuri de prevenire si inlaturare a efectelor poluarii factorilor de mediu, in scopul conformarii cu legislatia de mediu, in vigoare.

AEROSTAR detine:

- Autorizatia Generala de mediu pentru intreaga societate
- Autorizatia integrata de mediu pentru sectorul acoperiri metalice
- Autorizatia privind sistemul de gospodarire a apelor
- Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera pentru centrala termica a societatii

In anul 2007, nu s-au inregistrat incidente de mediu si nici poluari ale apelor uzate sau aerului peste valorile maxim admise de legislatia in vigoare.

## **Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare**

Volumul cheltuielilor de cercetare si dezvoltare realizat in anul 2007, a reprezentat 2,70 % din cifra de afaceri realizata de societate.

Din surse proprii, AEROSTAR a finantat 35,0% din volumul acestor cheltuieli.

Programul de cercetare si dezvoltare , derulat pe parcursul anului 2007, a fost structurat pe 2 mari capitole:

- Capitolul 1-Programul de dezvoltare , prin care s-au abordat 12 teme, pentru care s-au cheltuit 2.000.950 lei, societatea finantând din surse proprii 30% din cheltuieli;
- Capitolul 2-Programul de cercetare, prin care s-au abordat 10 teme pentru care s-au cheltuit 1.688.989 lei, societatea finantând din surse proprii 42 % din cheltuieli.

Temele realizate de AEROSTAR in cadrul programelor de cercetare si dezvoltare sunt destinate sa asigure racordarea Companiei la cerintele identificate pe piata industriei aeronautice si de aparare din tara si din strainatate. Sunt vizate

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

dezvoltarea de competente si de zone de expertiza care sa conduca la servicii si produse care sa se adreseze pietei si sa fie vandabile.

## **Evaluarea activitatii privind managementul riscului**

Riscurile cu care se confrunta societatea in plan strategic, operational si financiar sunt identificate si evaluate la nivelul strategic de conducere al AEROSTAR S.A.

Afacerile S.C.AEROSTAR se deruleaza in principal pe piata produselor si serviciilor din domeniul apararii. Starea de fapt si analizele efectuate indica contractia acestei pieti pentru tipurile de platforme aflate in zona de expertiza a AEROSTAR, ca si pentru companiile care nu sunt operatori globali.

Schimbarea strategiilor de aparare si schimbarile geopolitice de la nivel global sunt factori cu o influenta majora asupra predictibilitatii pietei in care operam.

Principalul mijloc de contracarare al acestei categorii de risc este dezvoltarea afacerilor pe linia aviatiei civile, si deja au fost facuti pasi semnificativi in fabricatia de piese si aerostructuri de aviatie si mentenanta avioane civile, activitati prevazute sa aiba o crestere anuala constanta incât sa contribuie major la realizarea cifrei de afaceri pe termen mediu a societatii.

*Riscul de piata*, cu impactul cel mai ridicat asupra performantelor companiei, este generat de dinamica mediului de afaceri (contractia pietei produselor si serviciilor din domeniul apararii ) pentru care Aerostar are capabilitati de productie. Astfel, se intreprind masuri in vederea diminuarii impactului acestui risc prin asimilarea in fabricatie a unor produse si servicii destinate pietei aeronautice civile cum ar fi:

- conversia unor avioane de pasageri in avioane de transport marfa
- fabricatia de chesoane pentru avioanele AIRBUS A320 si A321
- fabricatia unor trenuri de aterizare pentru avioane din clasa “aviatie generala”
- fabricatia de aerostructuri

In AEROSTAR se desfasoara de mai multi ani un proces de SCHIMBARE de mare profunzime. Schimbarile structurale antreneaza practic toate componentele din resursele companiei: pieti si afaceri, resursa umana, tehnologiile si nu in ultimul rând resurse financiare.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Realizarea unui portofoliu semnificativ de contracte multianuale contribuie la reducerea riscului de piata si la crearea conditiilor de consolidare a liniilor noi de afaceri.

Alte categorii de riscuri operationale sunt acoperite prin asigurari, la nivelele cerute de reglementarile aplicabile si de relatiile contractuale.

Prin natura activitatilor desfasurate, societatea este expusa si altor riscuri variate care includ : riscul de pret, de credit, de lichiditate si de cash-flow.

Conducerea societatii urmareste identificarea, cuantificarea si reducerea efectelor potentiale adverse asociate acestor factori de risc asupra performantei financiare.

*Riscul de credit*, care include toate riscurile generate de posibilitatea neindeplinirii obligatiilor contractuale cu partenerii de afaceri ( furnizori si clienti ), a fost administrat in diferite stadii ale derularii contractelor. Astfel Societatea, anterior contractarii, a evaluat solvabilitatea si bonitatea partenerilor contractuali.

In plus, riscul de credit a fost minimizat prin mentinerea unei legaturi permanente cu partenerii de afaceri. Totodata, in special in activitatile de export, sunt solicitate garantii bancare de la clientii nostri.

In 2007, la un volum de vanzari de 139.190.732 lei, valoarea creantelor comerciale la sfarsitul anului a fost de 34.414.534 lei, reprezentand 24,7 % din cifra de afaceri, structurate astfel:

- creante in termen	95,0 %
- creante cu scadente depasite	3,3 %
- creante incerte	1,7 %

Valoarea datoriilor comerciale existente la sfarsitul anului a fost de 12.249.041 lei , structurate astfel:

- datorii in termen	96,0 %
- datorii cu scadente depasite	4,0 %

Riscul de a plati penalizari in cazul neindeplinirii obligatiilor contractuale are un impact nesemnificativ asupra Societatii.

*Riscul de lichiditate si de cash-flow*

Politica Societatii cu privire la lichiditati este de a mentine suficiente resurse lichide pentru a-si indeplini obligatiile pe masura ce acestea devin scadente.

Societatea urmareste zilnic si pe termen scurt ( prin intermediul situatiilor previzionate de cash-flow ) evolutia nivelului lichiditatilor pentru a-si putea achita obligatiile la data exigibilitatii lor.

Coeficientul de lichiditate curenta este monitorizat permanent si este mai mare decat 1.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Societatea are ca preocupare permanenta asigurarea unui echilibru intre fondul de rulment si necesarul de fond de rulment din activitatea de exploatare.

Totodata nivelul platilor efectuate pentru activitatea de investitii este corelat cu fondurile de dezvoltare alocate .

*Riscul de pret* ,\_este legat de costurile de productie ( atat ca marime, cat si in structura ) ale Societatii ; acestea conduc la obtinerea unui pret de vanzare care trebuie corelat cu pretul pietei. In acest sens s-a urmarit asigurarea flexibilitatii si rentabilitatii activitatilor societatii prin analizarea pozitiei cifrei de afaceri fata de pragul de rentabilitate.

Periodic, se analizeaza rezultatul pe produs stabilindu-se masuri de rentabilizare pentru produsele care nu se incadreaza in rata de profit bugetata; in unele cazuri masurile sunt de scoatere din fabricatie a produselor nerentabile.

Un risc asociat riscului de pret este si riscul aferent cursului de schimb valutar generat de tranzactiile cu valute straine, Societatea confruntandu-se cu un risc major de pret cauzat de ponderea relativ redusa a platilor pentru importuri comparativ cu incasarile din export.

Pentru a minimiza pierderile financiare ce decurg din evolutiile nefavorabile de curs valutar, Societatea aplica in prezent o politica de plasare a excedentelor de lichiditati in plasamente bancare pe termen scurt.

Cu toate acestea, conducerea Societatii nu anticipeaza pierderi semnificative, altele decat cele inregistrate in situatiile financiare.

Societatea a inceput procesul de implementare a standardului de control intern "Managementul riscurilor " , in vederea identificarii riscurilor la orice nivel unde se sesizeaza că există consecințe asupra atingerii obiectivelor Societatii si aplicarea măsurilor specifice de soluționare a problemelor, ridicate de respectivele riscuri.

In anul 2007, conducerea societatii nu a identificat riscuri majore privind realizarea parametrilor de pozitie financiara si de performanta ,

## **2. Actiunile corporale ale societatii**

Capacitatile de productie ale S.C. AEROSTAR S.A. sunt amplasate la sediul social din Bacau, strada Condorilor nr.9.

La sediul social sunt construite toate tipurile de facilitati necesare bunei desfasurari a activitatii de productie, conform obiectului de activitate.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Spatiile de productie cuprind hale industriale de productie, iar fiecare hala are anexe construite pe un nivel sau doua nivele pentru desfasurarea activitatilor de proiectare, de pregatire, programare, lansare si urmarire a productiei, activitati economice si de alta natura.

Halele de productie, birourile si utilajele de productie sunt in stare operationala si sunt intretinute in conformitate cu programele de intretinere si reparatii anuale.

Societatea nu are probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale.

### **3. AEROSTAR pe piata bursiera**

In luna februarie 2008, se implinesc 10 ani de la admiterea societatii AEROSTAR SA la cota Bursei de Valori Bucuresti.

Valorizarea continua a actiunilor companiei pe piata bursiera a facut posibila aprecierea performantei realizate si cresterea atractivitatii potentialilor investitori.

Statistica internationala arata ca admiterea la Cota unei burse de valori a valorilor mobiliare emise de o societate detinuta public, mareste reputatia acesteia si poate duce la cresterea segmentului de piata pe care actioneaza, aceasta fiind un atu al acestora fata de societatile concurente.

Valoarea de piata a companiei AEROSTAR a crescut in 10 ani de la 1,5 milioane lei in anul 1998 la 200 milioane lei la sfarsitul anului 2007.

Cresterea puternica a capitalizarii bursiere pentru actiunile ARS a fost influentata, pe de o parte, de evolutia perceptiei asupra economiei romanesti in general iar, de alta parte, este rezultatul performantelor economice si al stabilitatii si consecventei cu care s-a realizat performanta economica de catre companie.

AEROSTAR a fost nominalizata de mai multe ori in lista firmelor romanesti cu rating A+, cu rezultate economice de exceptie si risc foarte redus de adaptare la mediul concurential. Ratingul A+ a fost acordat de Centrul Român de Modelare Economica in conformitate cu practicile si standardele internationale de rating.

Acesta se acorda pe baza evaluarii anuale, cumulat pe o perioada de trei ani consecutiv si tine cont de o evaluare dinamica ce indica stabilitatea performantei.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

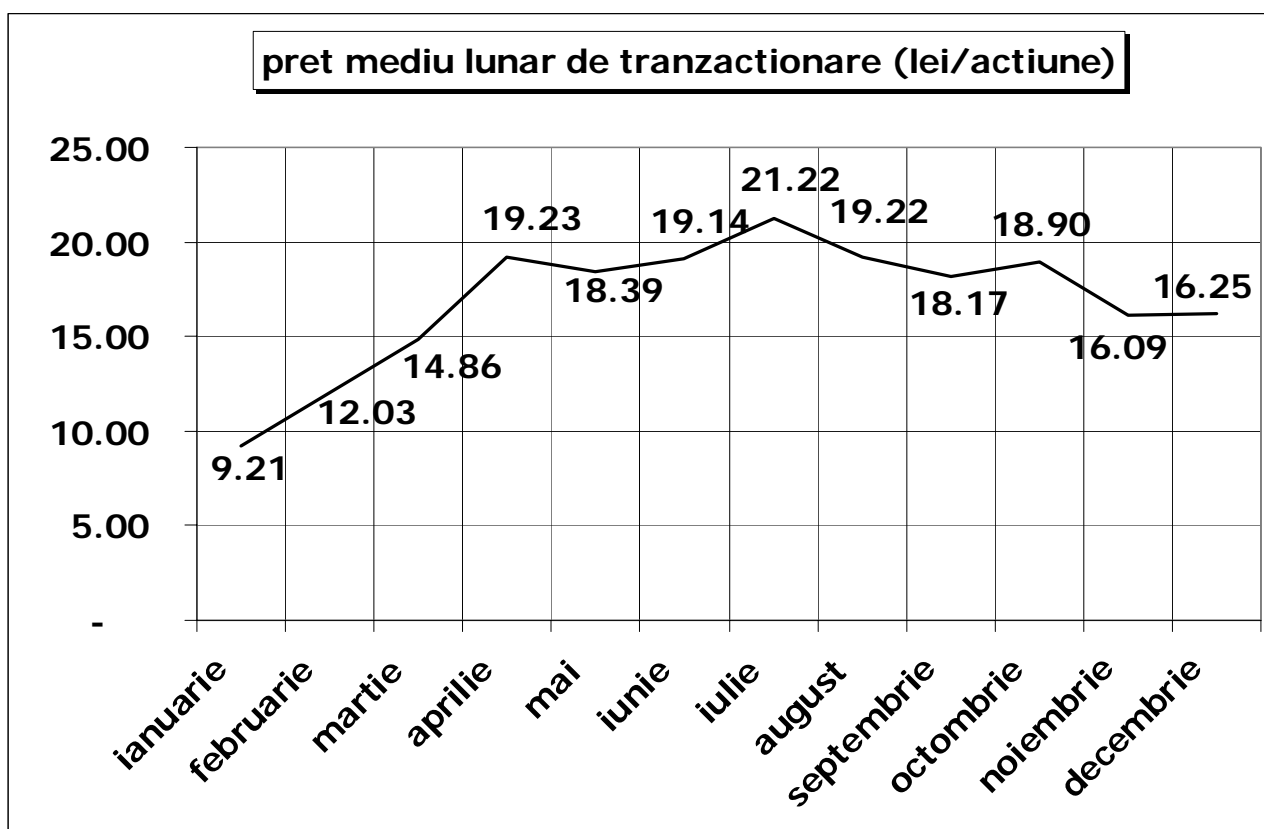
---

Transparenta societatii , materializata prin intermediul informatiilor oferite public , a contribuit la urmarirea cu usurinta a evolutiei companiei de catre toti participantii pe piata de capital, inlesnind accesul echitabil al acestora la informatii.

Pretul mediu cu care s-a tranzactionat o actiune Aerostar in anul 2007 pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti a fost de 16,89 lei.

AEROSTAR a inregistrat o crestere a pretului actiunilor de 3 ori , de la 5,70 lei pret mediu pe actiune in anul 2006 , la 16,89 lei pret mediu pe actiune in anul 2007.

Evolutia lunara a pretului mediu de tranzactionare a actiunilor AEROSTAR, se prezinta astfel:



Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 14 decembrie 2007 a hotarat splitarea actiunilor emise de AEROSTAR, unei actiuni vechi cu o valoare nominala de 2,5 lei ii vor corespunde 10 actiuni noi cu o valoare nominala de 0,25 lei.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Ca urmare a acestei hotarari, capitalul social al societatii este de 29.284.132,50 lei, impartit in 117.136.530 actiuni nominative, ordinare, cu o valoare nominala de 0,25 lei fiecare, evidentiata prin inscriere in registrul actionarilor.

In relatia cu institutiile pietei de capital, si in anul 2007 AEROSTAR a indeplinit toate obligatiile de raportare ce au decurs din prevederile legale , prin publicarea raportarilor continue si periodice in sistemul electronic al CNVM si al Bursei de Valori , in pagina de internet a societatii si prin comunicate de presa.

Nu au fost achizitionate si nu au fost detinute , pe parcursul anului 2007, actiuni proprii.

S.C. AEROSTAR detine participatii la capitalul social a 6 societati.

S.C. AEROSTAR nu a emis obligatiuni sau alte titluri de creanta.

#### **4. Conducerea S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**

AEROSTAR SA este administrata de un Consiliu de Administratie.

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor, din 14 decembrie 2007, a hotarat cresterea numarului de membri in Consiliul de Administratie de la 6 la 7 membri, incepand cu data de 1 ianuarie 2008, si a ales ca membru al Consiliului de Administratie pe domnul Daniel Varna, consilier juridic.

<b>Nr. cr.</b>	<b>Numele si prenumele</b>	<b>Functia</b>	<b>Pregatirea profesionala</b>
1.	FILIP GRIGORE	Presedinte al Consiliului de Administratie	inginer
2.	DAMASCHIN DORU	Vicepresedinte al Consiliului de Administratie	economist
3.	CIOBANU MIHAI	Vicepresedinte al Consiliului de Administratie	inginer
4.	TONCEA MIHAIL - NICOLAE	Membru al Consiliului de Administratie	inginer
5.	NIJNIC MARIN - ILIE	Membru al Consiliului de Administratie	inginer
6.	SANDU ION - EFTIMIE	Membru al Consiliului de Administratie	inginer, doctor
7.	VARNA DANIEL	Membru al Consiliului de Administratie	consilier juridic

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Participarea administratorilor la capitalul social al societatii este sub 1 %.

Conducerea executiva a societatii nu s-a modificat in anul 2007, avand urmatoarea componenta:

<b>Nr. cr.</b>	<b>Numele si prenumele</b>	<b>Funcția</b>	<b>Termenul pentru care face parte din conducerea executiva</b>
<b>1.</b>	<b>FILIP GRIGORE</b>	<b>Director General</b>	<b>nedeterminat</b>
<b>2.</b>	<b>DAMASCHIN DORU</b>	<b>Director Financiar Contabil</b>	<b>nedeterminat</b>
<b>3.</b>	<b>DAN PAUL MALIN POPA</b>	<b>Director Management-Dezvoltare</b>	<b>nedeterminat</b>
<b>4.</b>	<b>PETRAS SORIN</b>	<b>Director Calitate</b>	<b>nedeterminat</b>
<b>5.</b>	<b>PASCAL LAURENTIU</b>	<b>Director Divizia Logistica</b>	<b>nedeterminat</b>
<b>6.</b>	<b>BUHAI OVIDIU</b>	<b>Director Divizia Sisteme</b>	<b>nedeterminat</b>
<b>7.</b>	<b>LACATUSU TIBERIU</b>	<b>Director Divizia Produse Speciale</b>	<b>nedeterminat</b>
<b>8.</b>	<b>PLACINTA THEODOR</b>	<b>Director Divizia Tehnologica</b>	<b>nedeterminat</b>
<b>9.</b>	<b>IOSIPESCU SERBAN</b>	<b>Director Divizia Produse Aeronautice</b>	<b>nedeterminat</b>

Participarea conducerii executive la capitalul social al societatii este, de asemenea, sub 1%.

Nici unul dintre administratori sau directori nu a fost implicat, in ultimii 5 ani, intr-un litigiu sau alta asemenea procedura administrativa cu S.C. AEROSTAR S.A.

## **5. Situatia financiar-contabila**

**Elemente de bilant**

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

	Elemente de bilant (lei)	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005
	<b>TOTAL ACTIVE, din care:</b>	<b>94.140.518</b>	<b>107.993.624</b>	<b>61.201.322</b>
A	<b>Active imobilizate</b>	<b>39.153.337</b>	<b>39.056.352</b>	<b>22.833.508</b>
B	<b>Active circulante- total, din care:</b>	<b>54.987.181</b>	<b>68.937.272</b>	<b>38.367.814</b>
	-stocuri	16.062.650	13.197.420	8.155.306
	-creante	36.955.757	7.582.347	11.502.749
	-casa si conturi la banci	1.968.774	48.157.505	18.709.759
	<b>TOTAL PASIVE , din care:</b>	<b>94.140.518</b>	<b>107.993.624</b>	<b>61.201.322</b>
C	<b>Datorii curente</b>	<b>24.671.948</b>	<b>28.355.332</b>	<b>16.388.187</b>
D	<b>Datorii pe termen lung</b>	<b>720.978</b>	<b>1.178.995</b>	<b>0</b>
E.	<b>Provizioane</b>	<b>2.057.536</b>	<b>11.446.107</b>	<b>2.746.718</b>
F	<b>Total capitaluri proprii, din care:</b>	<b>66.532.144</b>	<b>66.823.961</b>	<b>42.063.728</b>
	- capital social	29.284.133	29.284.133	29.284.133
	- rezerve din reevaluare	16.481.250	16.522.383	0
	- rezerve	11.539.833	8.661.246	6.510.684
	- rezultatul exercitiului	10.146.868	13.450.668	6.800.130

**Elemente de venituri si cheltuieli**

DENUMIREA INDICATORILOR	2007	2006	2005
• Venituri totale	143.206.879	146.425.517	107.350.748
• Venituri din exploatare, din care:	140.495.662	143.786.393	105.464.254
-Cifra de afaceri	139.190.732	140.976.614	102.734.723
• Venituri financiare	2.711.217	2.639.124	1.886.494
• Cheltuieli totale	132.288.320	129.028.797	99.445.672
• Cheltuieli de exploatare, din care:	130.473.814	126.759.422	98.313.131
~ Cheltuieli materiale	54.392.754	44.174.273	35.504.076
~ Cheltuieli cu personalul (inclusiv tichete de masa)	48.567.245	42.865.950	39.004.985
~ Cheltuieli cu amortizarea	7.234.355	4.533.951	3.209.984
~ Cheltuieli cu provizioanele	12.491.048	15.662.839	2.415.420

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

<b>DENUMIREA INDICATORILOR</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
• Cheltuieli financiare	1.814.506	2.269.375	1.132.541
• Rezultatul din exploatare - Profit	10.021.848	17.026.971	7.151.123
• Rezultatul financiar - Profit	896.711	369.749	753.953
<b>REZULTATUL BRUT -PROFIT</b>	<b>10.918.559</b>	<b>17.396.720</b>	<b>7.905.076</b>
<b>REZULTATUL NET -PROFIT</b>	<b>10.146.868</b>	<b>13.450.668</b>	<b>6.800.130</b>

**Elemente de Cash-flow**

<b>Elemente de cash-flow</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
<b>A.Trezorerie neta din activitatea de exploatare</b>	<b>-35.025.992</b>	<b>35.699.850</b>
<b>B.Trezorerie neta din activitatea de investitii</b>	<b>-4.625.701</b>	<b>-1.145.786</b>
<b>C.Trezorerie neta din activitatea de finantare</b>	<b>-6.537.038</b>	<b>-5.106.318</b>
<b>Cresterea neta a trezoreriei</b>	<b>-46.188.731</b>	<b>29.447.746</b>
<b>Trezorerie la inceputul exercitiului financiar</b>	<b>48.157.505</b>	<b>18.709.759</b>
<b>Trezorerie la sfarsitul exercitiului financiar</b>	<b>1.968.774</b>	<b>48.157.505</b>

**Elemente de perspectiva privind activitatea AEROSTAR**

In anii care urmeaza, AEROSTAR S.A. va continua sa se dezvolte in baza Misiunii si a strategiei de dezvoltare stabilite.

Obiectivele de dezvoltare a companiei sunt cunoscute de catre toti factorii implicati si gradul de realizare de pina acum ne determina sa privim cu optimism ca trendul pozitiv va continua.

Compania isi va mentine statutul de furnizor de prim rang al M.Ap. al Romaniei in domeniul sistemelor de aviatie si sistemelor de aparare terestre. In acest sens vom actiona ca si *Casa de integrare, fabricatie, modernizare si mentenanta* .

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

In abordarea pietei civile, dezvoltarea va continua pe cele doua directii principale: dezvoltarea ca subfurnizor de piese, aerostructuri, subansamble si echipamente pentru aviatia generala si civila si dezvoltarea activitatilor pentru realizarea statutului de furnizor major de servicii de mentenanta si de conversie/modernizare a avioanelor civile.

Perspectivile societatii pentru anul 2008 se inscriu in trendul de dezvoltare stabilit prin obiectivele fundamentale propuse in strategia de dezvoltare pentru perioada 2006-2010 care prevad:

- Cresterea cifrei de afaceri astfel încât până în anul 2010 să ajungă la valoarea de 200 milioane lei;
- Realizarea unei cifre de afaceri in domeniul aeronautic care sa reprezinte 60% - 70% din cifra de afaceri a societatii;
- O cifra de afaceri la export care sa reprezinte cel putin 60% din cifra de afaceri;
- Extinderea pietei externe de produse si servicii aeronautice , astfel incat acestea sa reprezinte cel putin 80% in total export;
- O productivitate a muncii raportata la cifra de afaceri a anului 2010 de minim 115.000 lei/salariat;
- O rata a rentabilitatii , la nivel de societate, de minim 9%;
- O valoare intre 1-2 pentru indicatorii de lichiditate globala.

Anul 2008 este anul schimbarii majore a structurii de productie in companie prin ajungerea la maturitate a unor programe initiate in anii anteriori. Programele ambitioase de dezvoltare tehnologica si a resursei umane, programele de investitii vor sprijini consolidarea liniilor noi de afaceri, accesul la noi tehnologii si pozitionarea tot mai buna pe piata locala si internationala.

Indicatorii de lichiditate si de echilibru financiar se mentin la nivele apreciate ca fiind bune in economia mondiala.

Indicatorii de gestiune previzionati sufera unele modificari fata de anul 2007, fiind influentati de modificarea structurii productiei.

Pe ansamblu, acesti indicatori vor avea valori generatoare de performanta.

Indicatorii de rentabilitate se estimeaza la nivele asemanatoare cu cei din anii precedenti , asigurand un nivel de performanta capabil sa consolideze dezvoltarea companiei.

**S.C. AEROSTAR S.A. BACAU**  
**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**PENTRU ANUL 2007**

---

Cresterea volumului de vanzari, mai ales datorita dezvoltarii noilor programe, determina, in mod normal, o crestere a fondului de rulment si, respectiv, a necesarului de fond de rulment , dar nu va modifica echilibrul financiar bine consolidat al companiei AEROSTAR.

Pana la data finalizarii acestui raport, AEROSTAR are incheiate contracte multianuale in valoare de 360,8 milioane lei, din care pentru anul 2008 de 119 milioane lei.

Perspectivile viitoare reflecta preocuparea permanenta a administratorilor companiei AEROSTAR de a maximiza, in continuare, averea actionarilor, in acelasi timp cu cresterea gradului de satisfactie a clientilor si partenerilor de afaceri, si a salariatilor.

**PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**DIRECTOR GENERAL,**  
**GRIGORE FILIP**

**VICEPRESEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**DIRECTOR FINANCIAR,**  
**EC. DORU DAMASCHIN**