

# AEROSTAR S.A.



**Performanță prin Profesionalism!**

---

**Raport anual 2020**

**2020, un an de inflexiune**



[www.aerostar.ro](http://www.aerostar.ro)

| Cuprins  | Raport anual 2020 | Pagina |
|--|-------------------|--------|
| <b>RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE LA 31.12.2020</b>                             |                   |        |
| <b>Introducere</b>   |                   | 1      |
| <b>Conformarea cu cerințele de raportare non-financiară</b>                            |                   | 2      |
| <b>Mesajul Președintelui- Director general</b>   |                   | 3      |
| <b>Despre AEROSTAR S.A.</b>  |                   | 4      |
| <b>Un an în cifre</b>  |                   | 5      |
| <b>Acțiunea “AEROSTAR” (ARS)</b>   |                   | 8      |
| <b>Evenimentele anului 2020</b>  |                   | 11     |
| <b>Evenimente ulterioare datei de raportare</b>  |                   | 13     |
| <b>MODELUL DE AFACERI</b>  |                   | 14     |
| <b>Contextul organizației și părțile interesate</b>                                    |                   | 15     |
| <b>Am continuat investițiile !</b>   |                   | 16     |
| <b>AFACERILE AEROSTAR</b>  |                   | 18     |
| <b>Vânzările AEROSTAR</b>  |                   | 19     |
| <b>Mediul de afaceri. Linii de afaceri</b>   |                   | 21     |
| <b>Fabricația de produse aeronautice</b>   |                   | 23     |
| <b>MRO Aviație civilă</b>  |                   | 24     |
| <b>Sisteme pentru apărare</b>  |                   | 25     |
| <b>Calitatea, avantaj competitiv</b>   |                   | 27     |
| <b>Angajații noștri</b>  |                   | 33     |
| <b>Aspecte sociale și de personal, date despre angajați</b>                            |                   | 33     |
| <b>Relații de muncă și dialog social</b>   |                   | 34     |
| <b>Formare, instruire, dezvoltare profesională</b>                                     |                   | 36     |
| <b>Sănătate și siguranță în muncă, condiții de muncă</b>                               |                   | 37     |
| <b>Principii și Valori, drepturile omului, combaterea corupției și a dării de mită</b> |                   | 38     |
| <b>ACTIVELE CORPORALE</b>  |                   | 39     |
| <b>Despre acționarii AEROSTAR, PRINCIPALII ACȚIONARI</b>                               |                   | 41     |
| <b>Relația cu acționarii și cu piața de capital</b>                                    |                   | 42     |
| <b>Relația cu compania mamă</b>  |                   | 43     |
| <b>Părți afiliate</b>  |                   | 44     |
| <b>CONDUCEREA AEROSTAR</b>   |                   | 45     |
| <b>Consiliul de administrație</b>  |                   | 45     |
| <b>Conducerea afacerilor și structura de organizare</b>                                |                   | 46     |
| <b>GUVERNANȚA CORPORATIVĂ</b>  |                   | 48     |
| <b>Procesul de raportare nefinanciară- Declarația nefinanciară</b>                     |                   | 56     |
| <b>Managementul riscului și oportunităților</b>  |                   | 60     |
| <b>Tendința principalelor riscuri și incertitudini pentru următoarea perioadă</b>      |                   | 69     |
| <b>Rezumatul situației financiare pentru anul 2020</b>                                 |                   | 70     |
| <b>NE PREGĂTIM PENTRU RELANSAREA ECONOMICĂ!</b>  |                   | 71     |
| <b>Anexa- Tabel de conformare la Codul de guvernare corporativă al BVB</b>             |                   | 72     |
| <b>SITUAȚIILE FINANCIARE INDIVIDUALE LA 31.12.2020</b>                                 |                   |        |
| <b>Raportul Auditorului Independent</b>  |                   |        |
| <b>Declarația conducerii</b>   |                   |        |
| <b>Propunerea de distribuire a profitului realizat în anul 2020</b>                    |                   |        |

# RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE LA 31.12.2020

## Introducere

---

Prezentul Raport anual la 31.12.2020 al societății AEROSTAR S.A. Bacău este întocmit în conformitate cu Legea 24/2017 și Regulamentul nr. 5/2018 al Autorității de Supraveghere Financiară (ASF) privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață.

**Raportul Administratorilor la 31.12.2020** este însoțit de **Situațiile financiare individuale ale AEROSTAR S.A.**, având scopul de a informa investitorii cu privire la modificările în poziția și performanța societății pentru anul 2020, precum și cu privire la evoluțiile previzibile și predictibile de pe piața industriei de aviație și apărare.

Raportul cuprinde de asemenea Declarația cu privire la aspectele de raportare non-financiară.

Declarația "Aplici sau Explici", de conformare la Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București este atașată ca anexă la Raportul Administratorilor.

AEROSTAR întocmește situațiile financiare individuale în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară IFRS.

Conform clasificării activităților din economia națională, obiectul principal de activitate al AEROSTAR este fabricarea de aeronave și nave spațiale- cod CAEN 3030.

## Conformarea cu cerințele de raportare non-financiară

| Cerințele de raportare non-financiară   | Secțiunea din Raportul anual 2020   | Pag            |
|---|---|----------------|
| <b>Declarația non-financiară</b>  | Guvernanța corporativă/<br>Procesul de raportare non-financiară                       | 56             |
| <b>Modelul de afaceri, Contextul organizației și părțile interesate</b>           | Modelul de afaceri, Contextul organizației și părțile interesate                      | 14             |
| <b>Politica privind aspectele de calitate și mediu</b>                            | Calitatea, avantaj competitiv   | 27             |
| <b>Îmbunătățirea performanței de mediu</b>  | Calitatea, avantaj competitiv<br>Am continuat investițiile!<br>Guvernanța corporativă | 27<br>16<br>48 |
| <b>Îmbunătățirea performanței în domeniul prevenirii poluării</b>                 | Calitatea, avantaj competitiv<br>Guvernanța corporativă                               | 27<br>48       |
| <b>Atenuarea schimbărilor climatice</b>   | Calitatea, avantaj competitiv<br>Guvernanța corporativă                               | 27<br>48       |
| <b>Utilizarea durabilă a resurselor</b>   | Calitatea, avantaj competitiv<br>Guvernanța corporativă                               | 27<br>48       |
| <b>Principiile și valorile AEROSTAR<br/>Codul de etică și conduită în afaceri</b> | Principii și Valori, Conduită<br>Guvernanța corporativă                               | 38<br>48       |
| <b>Dezvoltare durabilă</b>  | Guvernanța corporativă  | 48             |
| <b>Aspecte sociale și de personal</b>   | Angajații noștri<br>Guvernanța corporativă  | 33<br>48       |
| <b>Promovarea diversității</b>  | Angajații noștri<br>Guvernanța corporativă  | 33/<br>48      |
| <b>Drepturile omului și lupta împ corupției și a spălării de bani</b>             | Angajații noștri<br>Guvernanța corporativă  | 33/<br>48      |
| <b>Guvernanța corporativă</b>   | Guvernanța corporativă  | 48             |
| <b>Managementul riscului și al oportunităților</b>                                | Guvernanța corporativă/ Managementul riscului și al oportunităților                   | 48/<br>60      |

Procesul de raportare nefinanciară este descris la secțiunea cu același nume, pag 56. Datele de contact în legătură cu procesul de raportare nefinanciară sunt aceleași ca pentru raportările curente și periodice ale companiei.

**MESAJUL PREȘEDINTELUI- DIRECTOR GENERAL****2020, un an de inflexiune**

Rezultatele anului 2020 evidențiază că AEROSTAR este o companie robustă, cu un grad ridicat de reziliență, care a făcut față provocărilor crizei generate de pandemia de Covid-19.

Bugetul activității generale pentru anul 2020 a fost fundamentat pe premisele economice cunoscute în luna noiembrie 2019, când nu existau indicii despre pandemie.

În anul 2020, Aerostar a realizat un profit brut de 42,0 milioane lei la un volum de vânzări în sumă de 294,8 milioane lei.

Ne-am concentrat să identificăm soluții pentru a depăși cu pierderi minime criza din sectorul industriei prelucrătoare. Am optat pentru continuarea activității, protejarea capacității de producție și a forței de muncă, menținerea calificărilor și autorizărilor deținute.

În acest scop au fost folosite resursele proprii ale societății, ca și soluțiile de sprijin furnizate de Guvernul României.

Am acționat pentru conservarea resurselor și a capabilităților companiei în vederea valorificării în perioada de relansare economică.

În anul 2020, a avut loc o diminuare semnificativă a cifrei de afaceri realizate de Aerostar în domeniul fabricației de piese, subansamble și echipamente pentru marile programe globale de avioane comerciale, dar și în domeniul serviciilor MRO, care se datorează scăderii accentuate a cererii pe piață în urma pandemiei de Covid-19.

Compania a păstrat neafectate toate capabilitățile de producție, calificările și autorizările, cât și toate certificările și autorizările existente ale sistemelor de calitate, mediu, producție, etc., și a menținut personalul și calificările acestuia în toate domeniile pentru a putea fructifica perioada de relansare economică ce va urma după atenuarea crizei economice.

**Grigore FILIP**

**Președinte-Director General**

## Despre AEROSTAR S.A.

**AEROSTAR S.A.** este o firmă românească de vârf din industria de aviație și apărare, înființată în anul 1953, la Bacău, România.

AEROSTAR are ca fondator statul român și face parte din industria națională de apărare în conformitate cu legea 232/2016.

Ca întreprindere foarte mare, Aerostar raportează în categoria mari contribuabili, având codul unic de identificare 950531. Listată la Bursa de Valori din București din anul 1998, acțiunile companiei au simbolul bursier ARS.

Societatea are denumirea actuală din anul 1991 când a avut loc înmatricularea la Registrul Comerțului din Bacău cu nr J04/1137/1991.

Cu sediul social în str. Condorilor nr 9, Bacău, România, Aerostar deține un sediu secundar fără personalitate juridică- punct de lucru, în Iași, str. Aeroportului nr 25B, în zona Aeroportului Internațional Iași, sediu care a fost înregistrat în anul 2018.

Domeniul principal de activitate al AEROSTAR este producția. Obiectul principal de activitate al societății este “Fabricarea de aeronave și nave spațiale” - cod CAEN 3030.

Cu peste 67 de ani de experiență în domeniul industriei de aviație și al apărării, un număr de peste 1800 de angajați și facilități care se întind pe o suprafață de peste 47 hectare, cu capabilități industriale moderne, Aerostar este dedicată misiunii sale cu trei piloni principali de afaceri și de dezvoltare:

- **Fabricația de produse de aviație;**
- **Mentenanță avioane comerciale;**
- **Sisteme pentru apărare- aero, terestre și navale.**

Codul de identificare unic al companiei la nivel european (EUID) este ROONRC.J04/1137/1991, iar codul de identificare ca entitate juridică (LEI) este 315700G9KRN3B7XDBB73.

Pagina de internet a societății este [www.aerostar.ro](http://www.aerostar.ro).

## UN AN ÎN CIFRE

Criza economică generată de pandemia de Covid-19 în anul 2020 a avut un impact puternic asupra industriei de aviație și a lanțurilor de furnizare globale din acest sector.

|  |         | 31.12.2020     | 31.12.2019     | 31.12.2018     |
|--|---------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Capital social</b>  | mii lei | <b>48.729</b>  | <b>48.729</b>  | <b>48.729</b>  |
| <b>Cifra de afaceri</b>  | mii lei | <b>294.839</b> | <b>399.210</b> | <b>353.413</b> |
| Vânzări la export  | mii lei | 200.341        | 314.399        | 267.382        |
|  |         | <b>68%</b>     | <b>79%</b>     | <b>76%</b>     |
| <b>Numărul efectiv de personal</b>   | nr.     | <b>1.807</b>   | <b>1.958</b>   | <b>1.969</b>   |
| <b>Profit brut (înainte de impozitare)</b>                                     | mii lei | <b>42.059</b>  | <b>75.106</b>  | <b>87.420</b>  |
| <b>Profit net</b>  | mii lei | <b>38.443</b>  | <b>65.979</b>  | <b>79.921</b>  |
| <b>Cash - flow</b>   | mii lei | <b>202.660</b> | <b>207.362</b> | <b>167.545</b> |
| <b>Lichiditate generală</b>  | -       | <b>14,89</b>   | <b>8,24</b>    | <b>9,71</b>    |
| <b>Cheltuieli pentru investiții<br/>(finanțate integral din surse proprii)</b> | mii lei | <b>46.586</b>  | <b>35.285</b>  | <b>28.798</b>  |

## Indicatori economico-financiari

|  | 2020                  | 2019                  |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Indicatorul lichidității curente</b>          | <b>14,89</b>          | <b>8,24</b>           |
| <b>Indicatorul gradului de îndatorare</b>        | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| <b>Viteza de rotație a debitelor - clienți</b>   | <b>52</b>             | <b>51</b>             |
| <b>Viteza de rotație a activelor imobilizate</b> | <b>1,55</b>           | <b>2,38</b>           |
| <b>Rata solvabilității generale</b>              | <b>23,24</b>          | <b>11,96</b>          |
| <b>Rata rentabilității financiare</b>            | <b>0,10</b>           | <b>0,18</b>           |
| <b>Rata profitului net</b>                       | <b>13,04%</b>         | <b>16,53%</b>         |
| <b>Trezoreria netă</b>                           | <b>29.133 mii lei</b> | <b>43.462 mii lei</b> |

## Contextul monetar

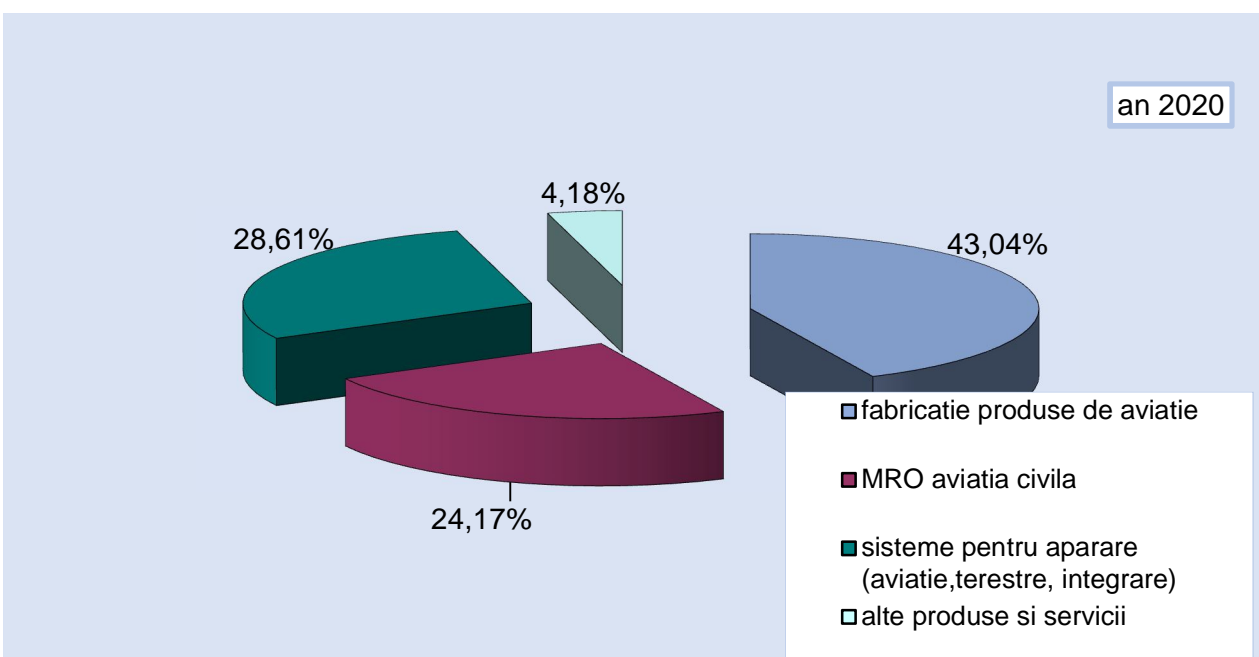
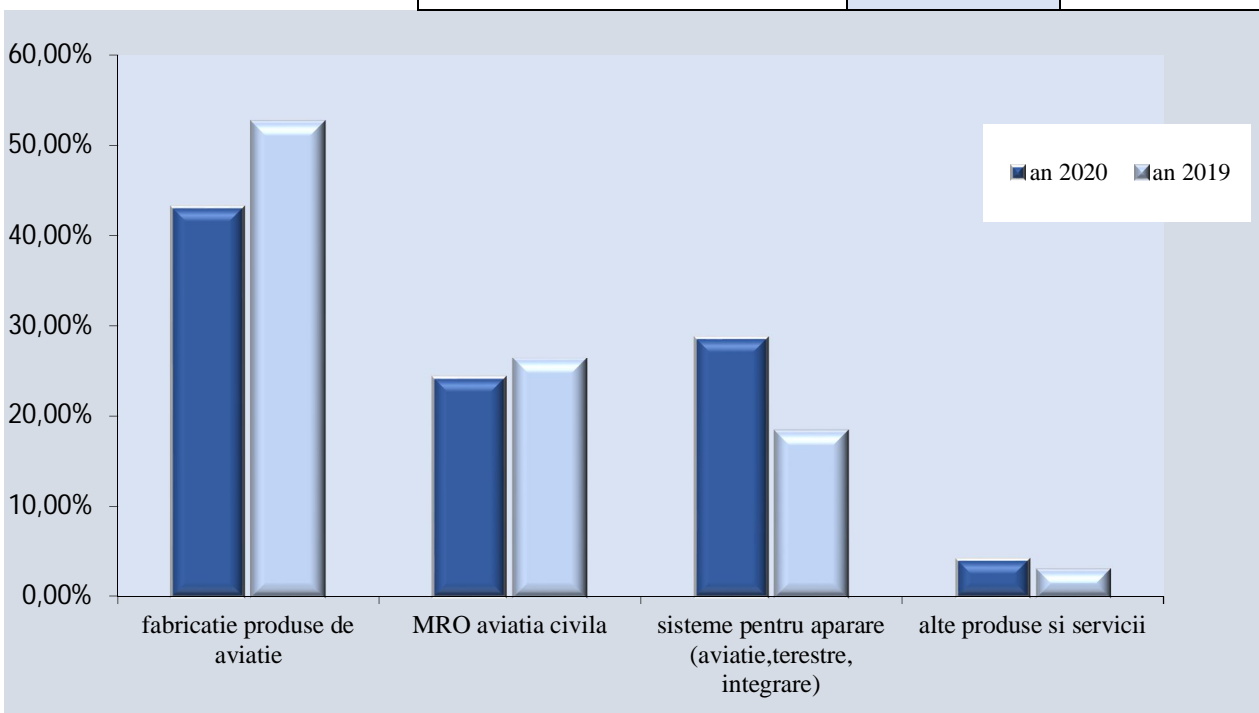
|                                   |          | 2020   | 2019   | 2018   |
|-----------------------------------|----------|--------|--------|--------|
| Curs mediu de schimb EURO/12 luni | lei/euro | 4,8371 | 4,7447 | 4,6534 |
| Curs mediu de schimb USD/12 luni  | lei/USD  | 4,2440 | 4,2372 | 3,9411 |
| Curs mediu de schimb GBP/12 luni  | lei/GBP  | 5,4423 | 5,4096 | 5,2600 |

|                 |          |             |             |             |
|-----------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Inflația</b> | <b>%</b> | <b>2,06</b> | <b>4,04</b> | <b>3,27</b> |
|-----------------|----------|-------------|-------------|-------------|



## Evoluția vânzărilor pe principalele linii de afaceri în 2020 comparativ cu 2019

|                               | an 2020 | an 2019 |
|-------------------------------|---------|---------|
| fabricație produse de aviație | 43,04%  | 52,47%  |
| MRO aviația civilă            | 24,17%  | 26,21%  |
| sisteme pentru apărare        | 28,61%  | 18,30%  |
| alte produse și servicii      | 4,18%   | 3,02%   |



## Acțiunea “AEROSTAR” (ARS)

**Acțiunile societății Aerostar S.A. Bacău** sunt tranzacționate din anul 1998 pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București.

**Valoarea nominală a unei acțiuni este de 0,32 lei.**

**Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise: 152.277.450 acțiuni nominative, ordinare, de valoare egală, integral plătite, emise în formă dematerializată și evidențiate prin înscriere în Registrul Acționarilor.** Acesta este gestionat de către Depozitarul Central S.A. București.

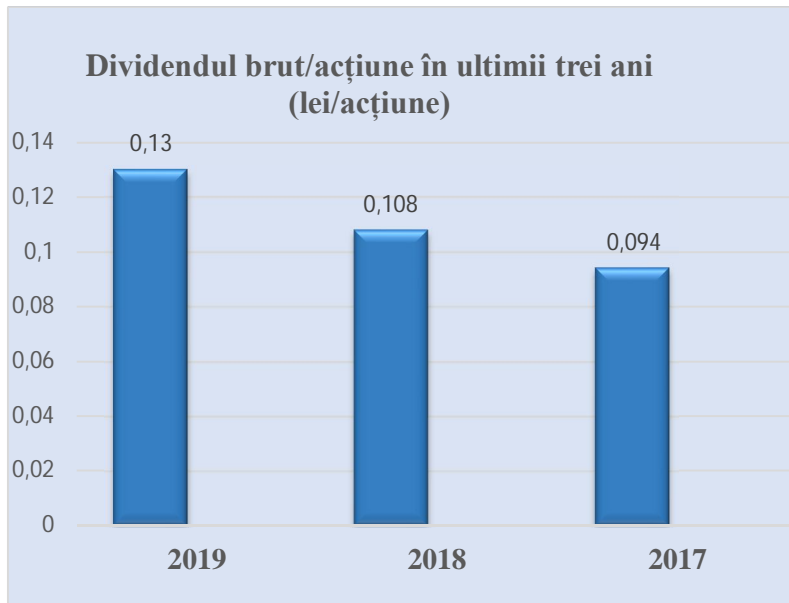
Emitentul Aerostar S.A. Bacău este înregistrat cu următoarele date:  
Cod Unic de Înregistrare 950531, cod ISIN ROAEROACNOR5, simbol bursier ARS, acțiunile emise fiind toate în categoria Standard.

Principalii acționari sunt IAROM S.A. București cu o deținere de 71,373% și SIF MOLDOVA S.A. Bacău cu o deținere de 15,0514% din acțiunile societății.

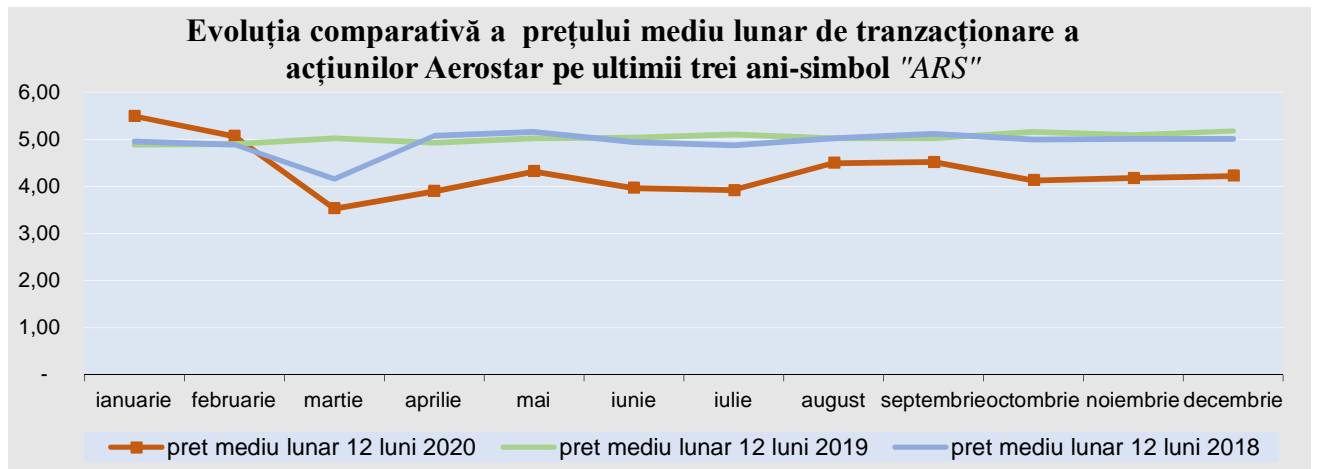
Structura acționariatului însumează la finele anului 2020 un număr total de 6533 de acționari - persoane fizice și juridice, majoritatea aflându-se sub pragul de semnificație în sensul reglementărilor emise de Autoritatea de Supraveghere Financiară și Bursa de Valori București.

**Politica de dividend** este decisă la nivel de adunare generală a acționarilor anual în funcție de rezultatul financiar al anului precedent și de nevoile de investiții, în acord cu programul de dezvoltare a societății.

Valoarea dividendului brut pe acțiune pe ultimii trei ani este prezentată mai jos:



### Evoluția acțiunilor Aerostar

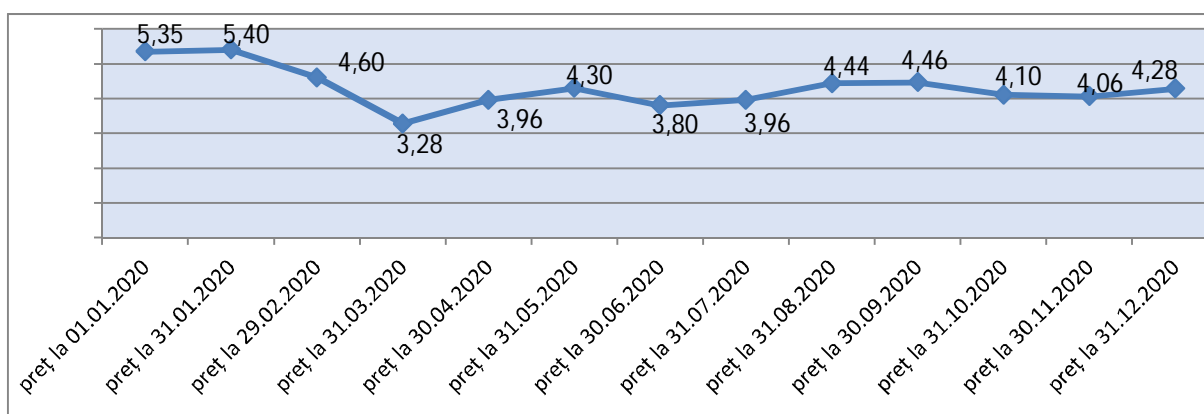


|   | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|------|------|------|
| <b>Indicator MBR</b><br>(market to book ratio)<br>(capitalizare bursieră / capitaluri proprii). | 1,7  | 2,2  | 2.3  |

## Acțiunile Aerostar în cifre

|  | 2020        | 2019        | 2018        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>Număr acțiuni</b>                     | 152.277.450 | 152.277.450 | 152.277.450 |
| <b>Valoare nominală pe acțiune (lei)</b> | 0,32        | 0,32        | 0,32        |
| <b>Preț la sfr. anului (lei)</b>         | 4,28        | 5,35        | 4,85        |
| <b>Capitalizare bursieră (lei)</b>       | 651.747.486 | 814.684.358 | 738.545.633 |
| <b>Preț maxim (lei)</b>                  | 5,70        | 5,35        | 5,36        |
| <b>Preț minim (lei)</b>                  | 3,00        | 4,78        | 4,65        |
| <b>Rezultat pe acțiune (lei)</b>         | 0,252       | 0,433       | 0,525       |

## Evoluția lunară a prețului de referință al acțiunilor Aerostar în perioada ianuarie-decembrie 2020 (lei/acțiune):



Cea mai mare descreștere a prețului acțiunilor ARS a fost înregistrată în luna martie 2020 (-28,69%).

În cursul anului 2020 nu a existat nici un program de achiziționare a acțiunilor proprii. De asemenea, Aerostar nu a emis obligațiuni și nici alte titluri similare și nu au fost înregistrate subscripții de noi acțiuni și nici certificate de participare, obligațiuni convertibile, opțiuni sau drepturi similare.

## EVENIMENTELE ANULUI 2020

- La data de 11 martie 2020, Organizația Mondială a Sănătății a declarat pandemia privind noul coronavirus Covid-19 iar pe teritoriul României a fost instituită starea de urgență începând cu data de 16 martie 2020.

Din data de 15 mai 2020 a fost instituită starea de alertă, care a continuat pe parcursul întregului an 2020.

- La data de 16 martie 2020 s-a încheiat negocierea clauzelor din contractul colectiv de muncă la nivelul societății cu referire la beneficiile salariaților. Impactul estimat al creșterilor salariale pe costurile anului 2020 depășea suma de 8 milioane lei.
- La data de 21 aprilie 2020 s-au desfășurat Adunarea Generală Extraordinară și Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor în conformitate cu reglementările legale aplicabile.

-Acționarii Aerostar au aprobat dizolvarea societății ATF S.A., unde Aerostar avea o deținere de 45,75% din capitalul social.

-De asemenea, cu privire la dividendul pentru anul 2019, acționarii Aerostar au aprobat un dividend brut pe acțiune de 0,13 lei, corespunzător unei acțiuni cu valoarea nominală de 0,32 lei și data de 23 iunie 2020 ca data plății.

- La data de 5 iunie 2020 s-a făcut actualizarea previziunilor asupra rezultatelor Aerostar pentru anul 2020 ca urmare a impactului pandemiei asupra industriei de aviație și s-a indicat scăderea estimată a vânzărilor din anul 2020 cu aproximativ 100 milioane lei, până la o valoare de 278 milioane lei.

-Estimările actualizate transmise la BVB și postate pe pagina de internet [www.aerostar.ro](http://www.aerostar.ro) au specificat o diminuare semnificativă a cifrei de afaceri în domeniul fabricației de piese, subansamble și echipamente pentru marile programe globale de avioane comerciale, dar și în domeniul serviciilor MRO.

- La data de 9 iulie 2020, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor AEROSTAR a hotărât înnoirea mandatului Consiliului de Administrație, pentru o perioadă de 4 ani, începând cu data de 11.07.2020 până la 10.07.2024.
- La data de 7 august 2020 a avut loc semnarea protocolului de colaborare între Statul Major al Forțelor Aeriene și Aerostar S.A., desemnată ca Centrul de Mentenanță unic pentru aeronavele F-16.
- La data de 13 august 2020 s-a desfășurat Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru numirea Comitetului de audit, numit pentru perioada cuprinsă între data de 13 august 2020 și 12 august 2022.
- La data de 1 septembrie 2020 AEROSTAR a marcat începerea activității de mentenanță în noul hangar de la Iași. Momentul a marcat finalizarea investiției și sosirea primului avion pentru lucrări la această nouă locație.

Noul hangar face parte din Baza de mentenanță a Aerostar autorizată conform reglementărilor aeronautice Part 145 ale Autorității Aeronautice Civile Române/ EASA și se pot realiza lucrări de întreținere de nivel industrial la trei aeronave mediu-curier tip B737 sau A320 în mod simultan.

- În data de 16 decembrie 2020 Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2021. Acesta prevede realizarea unei cifre de afaceri de 310 milioane lei, venituri totale de 327,068 milioane lei, cheltuieli totale de 294,303 milioane lei și un rezultat brut de 32,765 milioane lei, respectiv un rezultat net de 27,523 milioane lei.

**EVENIMENTE ULTERIOARE DATEI DE RAPORTARE**

AEROSTAR nu a identificat evenimente ulterioare datei de raportare care ar avea un impact asupra situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2020.

- În data de 3 martie 2021 a fost primită la AEROSTAR notificarea privind intrarea în vigoare a modificării denumirii societății SIF Modova S.A. în EVERGENT INVESTMENTS S.A., înregistrată în Registrul ASF ca administrator de fonduri alternative, autorizat cu nr. PJR071AFIAA/040002.

Notificarea de la Evergent Investments precizează că modificarea denumirii societății nu are drept efect crearea unei persoane juridice noi și păstrează toate drepturile și obligațiile asumate de Societate sub fosta denumire.

## MODELUL DE AFACERI

Valoarea propusă de Aerostar pe piață este creată în afacerile de bază, în domeniul aviației și apărării, din producție- industria prelucrătoare, cu un grad semnificativ de digitalizare în administrarea resurselor întreprinderii.

Conducerea a adoptat un model de afacere competitiv, integrat, prin sinergia celor trei linii de afaceri:

- Fabricația de produse de aviație
- Mentenanță avioane comerciale
- Sisteme pentru apărare, aviație, terestre și navale.

Acest model este fundamentat pe abordarea procesual- sistemică și pe gândirea bazată pe RISC, după cum este descris în ansamblul acestei raportări.

În anul 2020 nu au avut loc modificări semnificative ale modelului de afaceri adoptat.

Notele la Situațiile financiare descriu modul în care raportarea financiară reflectă modelul de afaceri adoptat de societate, conform standardelor IFRS.



## Contextul organizației și părțile interesate pentru AEROSTAR

Elementele gândirii de management pe bază de risc sunt fundamentate pe înțelegerea AEROSTAR ca organizație și a contextului în care acționează.

**Aspectele identificate că fac parte din contextul extern al organizației AEROSTAR sunt: de ordin politic, economic, social, tehnic, legal și de mediu, precum și de ordin sanitar.**

**Aspectele identificate că fac parte din contextul intern al organizației AEROSTAR sunt din categoriile: resursa umană, infrastructură, capacități și autorizări, din domeniul guvernancei, dar și al performanțelor organizației.**

**Părțile interesate relevante care au fost identificate sunt: clienții, angajații, investitorii, autoritățile tehnice și de reglementare aplicabile, organismele de certificare, furnizorii, unitățile de învățământ, organizațiile sindicale, comunitatea locală și statul.**

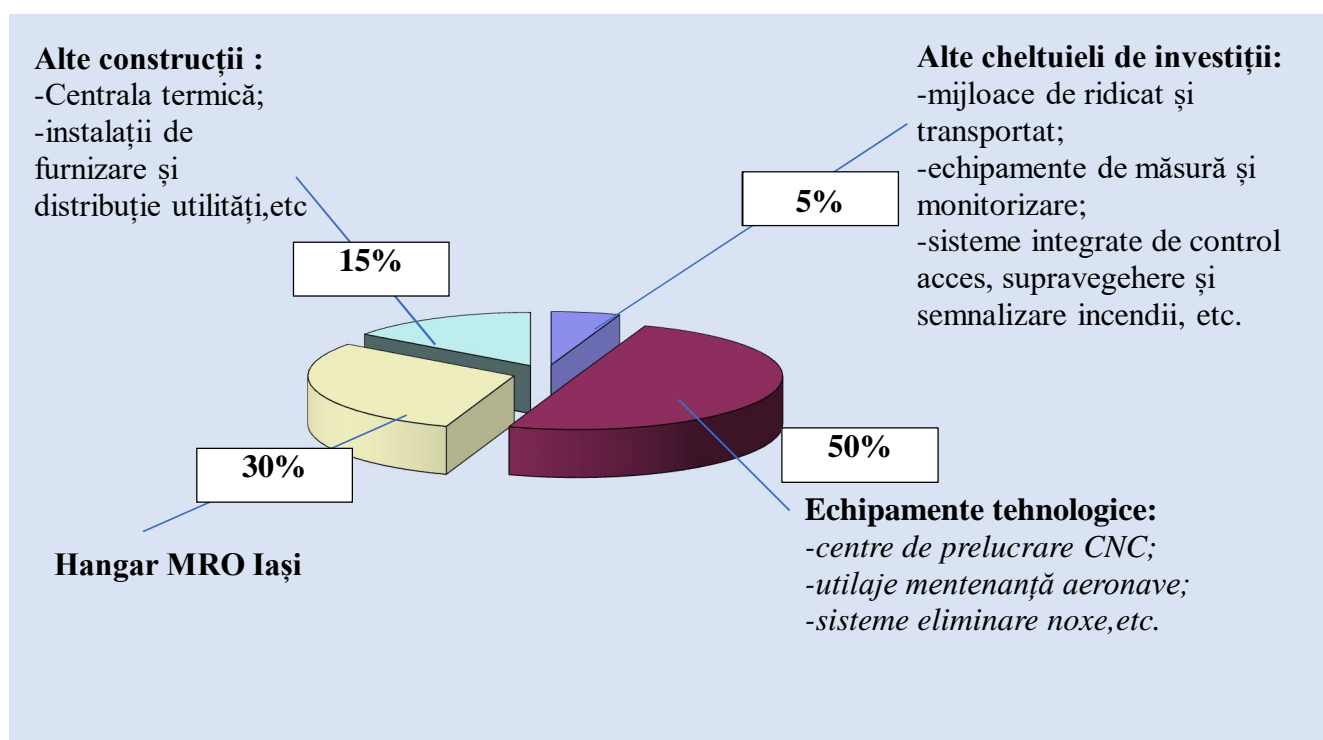
Impactul produs de pandemia Covid-19, ca și schimbările fără precedent care au fost astfel generate, au impus o gestionare sistemică, preventivă și proactivă în raport cu toate componentele și funcțiile organizației.

## AM CONTINUAT INVESTIȚIILE!

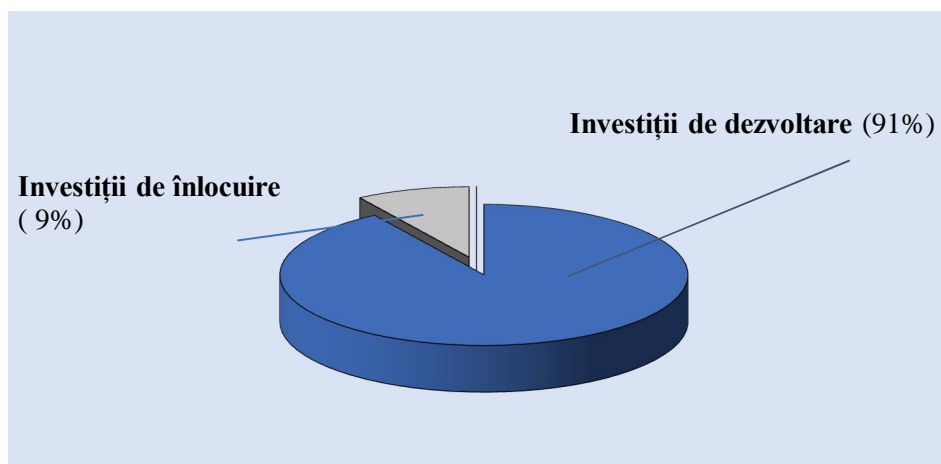
Valoarea totală a cheltuielilor de investiții pe anul 2020 a fost de 46.586.405 lei.

La debutul crizei economice din sectorul aeronautic s-a optat pentru continuarea investițiilor deja începute deoarece renunțarea la comenzile lansate ar fi generat pierderea avansurilor acordate furnizorilor.

Situația sintetică a cheltuielilor de investiții pe categorii de mijloace fixe are structura prezentată mai jos:



Ponderea investițiilor de dezvoltare reprezintă **91%** iar investițiile de înlocuire reprezintă **9%** din totalul cheltuielilor de investiții:



În categoria investițiilor de dezvoltare este hangarul de mentenanță aeronave civile și anexa tehnică, instalații, amenajări edilitare și împrejmuire teren pentru punctul de lucru deschis în zona Aeroportului Internațional Iași. Finalizarea investiției a fost anunțată la data de 27 august a.c. iar începerea activității efective a lucrărilor de întreținere avioane comerciale a avut loc pe 1 septembrie 2020.

Detalii despre acest obiectiv de investiții se găsesc la secțiunea **Afacerile AEROSTAR**.

În categoria investițiilor de infrastructură, este modernizarea și automatizarea Centralei termice, și anume realizarea unei instalații complete de producere și furnizare a agentului termic și înlocuirea echipamentelor cu grad ridicat de uzură, cu echipamente noi și eco-performante.

Acest obiectiv destinat pentru siguranțarea producerii și furnizării agentului termic a inclus integrarea într-un sistem de control centralizat, precum și comanda la distanță integrată într-un sistem SCADA.

Detalii se găsesc la secțiunea **Calitatea, Avantaj competitiv**, Utilizarea durabilă a resurselor.

## AFACERILE AEROSTAR

În anul 2020 afacerile societății s-au desfășurat în condiții de continuitate.

Impactul crizei pe toate cele trei linii de afaceri din domeniul fabricației de aviație, al mentenanței de avioane comerciale și al sistemelor pentru apărare s-a resimțit în mod diferențiat și progresiv pe parcursul anului 2020.

După trimestrul I din anul 2020, programele majore de fabricație aeronautică au fost grav încetinite, sau unele chiar temporar sistate, așa cum s-a întâmplat spre exemplu cu programe Airbus și Boeing la care Aerostar are expunere, astfel că în anul 2020 s-a înregistrat scăderea exporturilor până la 68% din vânzările societății în condițiile unei reduceri a cifrei de afaceri cu 26,2% față de 2019.

S-au înregistrat scăderi semnificative ale încărcării cu comenzi, atât față de anul 2019, cât și față de planificarea inițială pentru 2020.

Investitorii la Bursa de Valori București au fost înștiințați cu privire la scăderea semnificativă a cifrei de afaceri în domeniul fabricației de piese, subansamble și echipamente pentru marile programe globale de avioane comerciale și servicii de MRO (mentenanță aeronave), estimarea în luna iunie fiind o diminuare a vânzărilor în jur de 100 milioane lei pentru întregul an 2020.

Aerostar a solicitat și obținut „CERTIFICATUL DE URGENȚĂ TIP 1” „pentru întreruperea activității total sau parțial, ca urmare a efectelor deciziilor emise de autoritățile publice competente, potrivit legii, pe perioada stării de urgență decretate”.

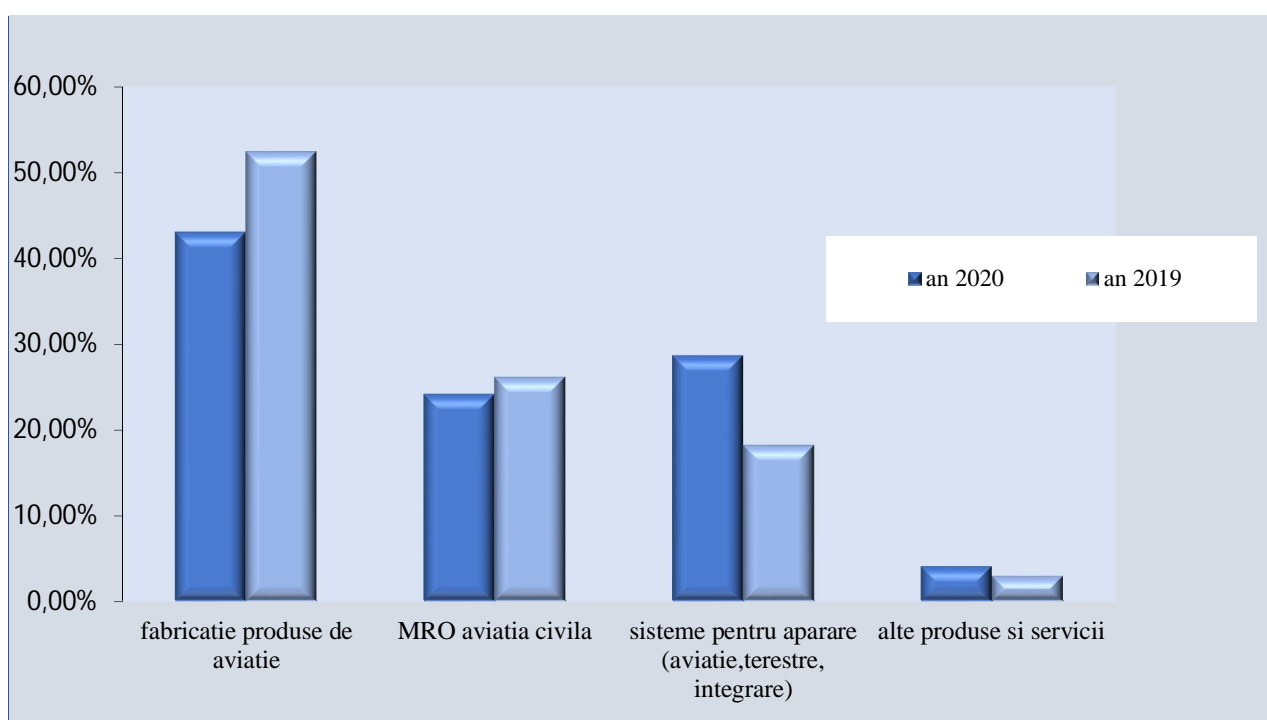
În ceea ce privește impactul pandemiei de Covid-19 asupra situației de sănătate a unor angajați s-a solicitat și obținut avizul de la Comisia de Forță Majoră din cadrul Camerei de Comerț și Industrie Bacău privind existența cazului de forță majoră și influența acestuia asupra executării obligațiilor contractuale.

## Vânzările AEROSTAR

Cifra de afaceri realizată la 31.12.2020 a fost de 294.839 mii lei, din care vânzările pe piața externă au fost de 200.341 mii lei, reprezentând 68% din total.

Vânzările pe piața internă au fost de 94.498 mii lei.

Evoluția comparativă a vânzărilor pe principalele linii de afaceri este prezentată mai jos:

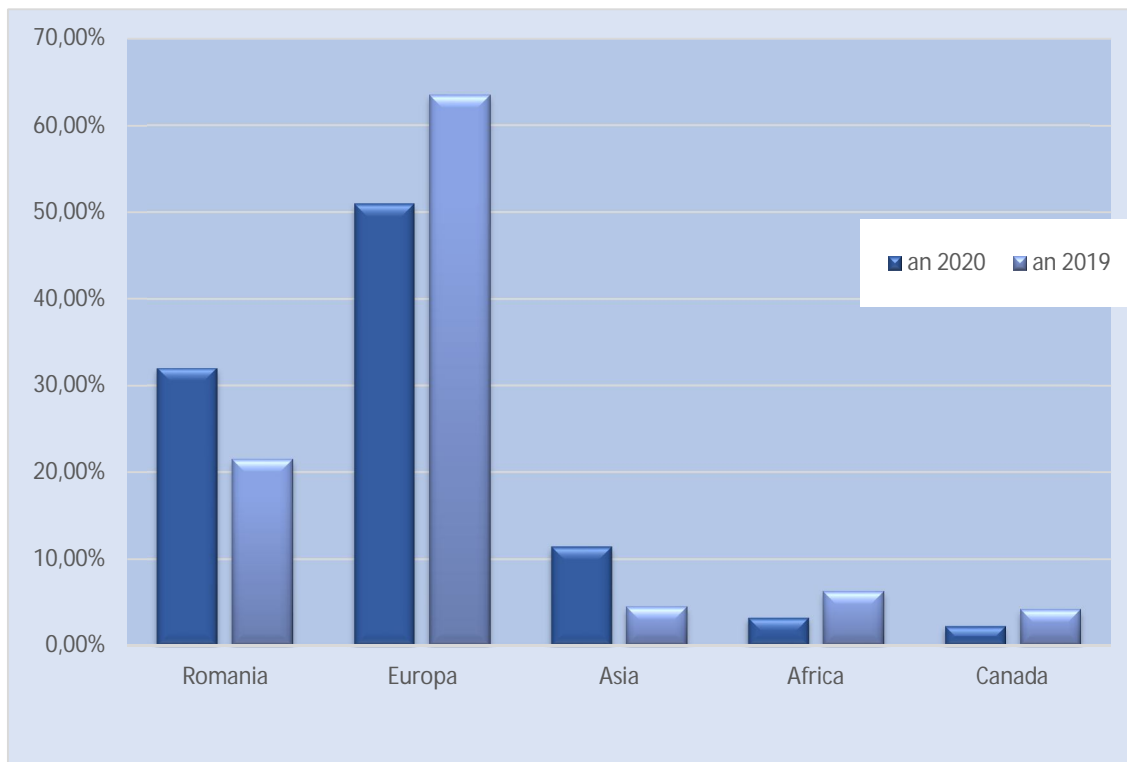


Vânzările Aerostar s-au realizat pe o piață globală de mare întindere geografică atât în domeniul civil, cât și al apărării.

Evoluția vânzărilor pe principalele piețe de desfacere:

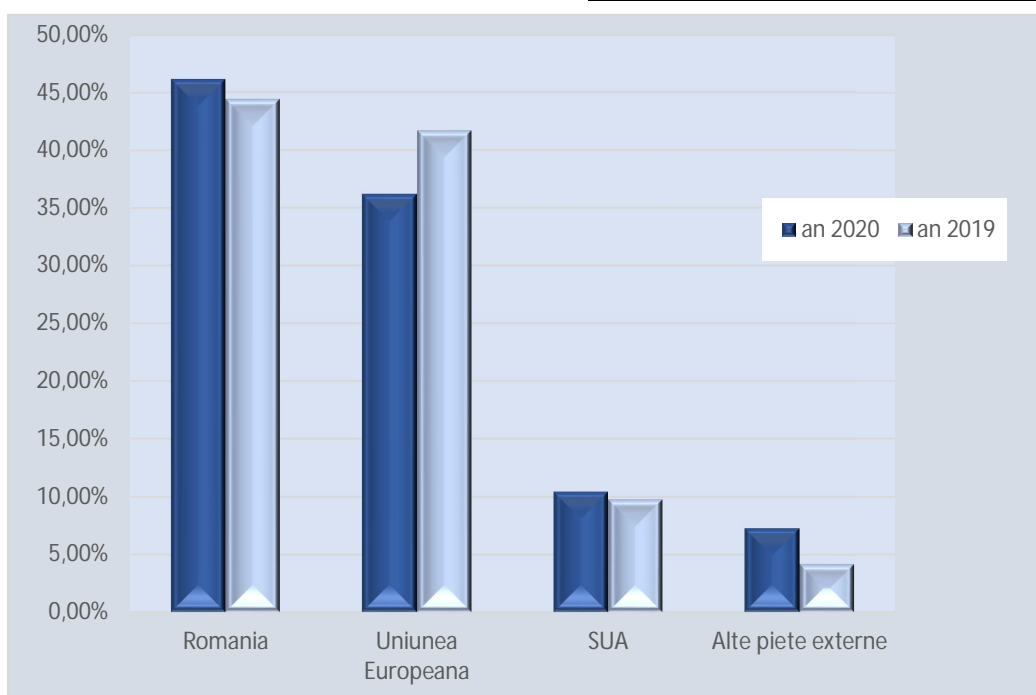
- pe piețe de desfacere (comparativ), ca procent în total vânzări:

|                | an 2020 | an 2019 |
|----------------|---------|---------|
| <b>România</b> | 32,05%  | 21,46%  |
| <b>Europa</b>  | 50,93%  | 63,41%  |
| <b>Asia</b>    | 11,44%  | 4,47%   |
| <b>Africa</b>  | 3,25%   | 6,29%   |
| <b>Canada</b>  | 2,33%   | 4,16%   |
| <b>SUA</b>     | 0,00%   | 0,21%   |



Cheltuielile cu achiziționarea de produse și servicii au fost realizate preponderent pe piața din România, ajungând la o proporție de 46,13% din total cumpărări, inclusiv utilități și energie.

|                           | an 2020 | an 2019 |
|---------------------------|---------|---------|
| <b>România</b>            | 46,13%  | 44,40%  |
| <b>Uniunea Europeană</b>  | 36,19%  | 41,67%  |
| <b>SUA</b>                | 10,41%  | 9,76%   |
| <b>Alte piețe externe</b> | 7,28%   | 4,17%   |



## Mediul de afaceri

AEROSTAR acționează pe piața globală de produse și servicii din industria aeronautică și de apărare, afacerile fiind afectate de evoluția mediului geopolitic și economic global, ca și de criza generată de pandemia de Covid-19.

A fost generată o criză globală, cu impact sistemic asupra industriei de aviație și a lanțurilor de furnizare globale.

De asemenea, procesul de ieșire a Regatului Unit din Uniunea Europeană s-a prelungit, ieșirea producându-se efectiv la 31 decembrie 2020.

Perioada 31 ianuarie 2020 – 31 decembrie 2020 a fost una de tranziție, în care a avut loc negocierea acordului bilateral între Regatul Unit și Uniunea Europeană.

Pe data de 30 decembrie 2020 s-a semnat acordul Comercial și de Cooperare între Uniunea Europeană și Regatul Unit. Astfel, începând cu data de 01 ianuarie 2021 se aplică acest acord cu titlu provizoriu, până la ratificare.

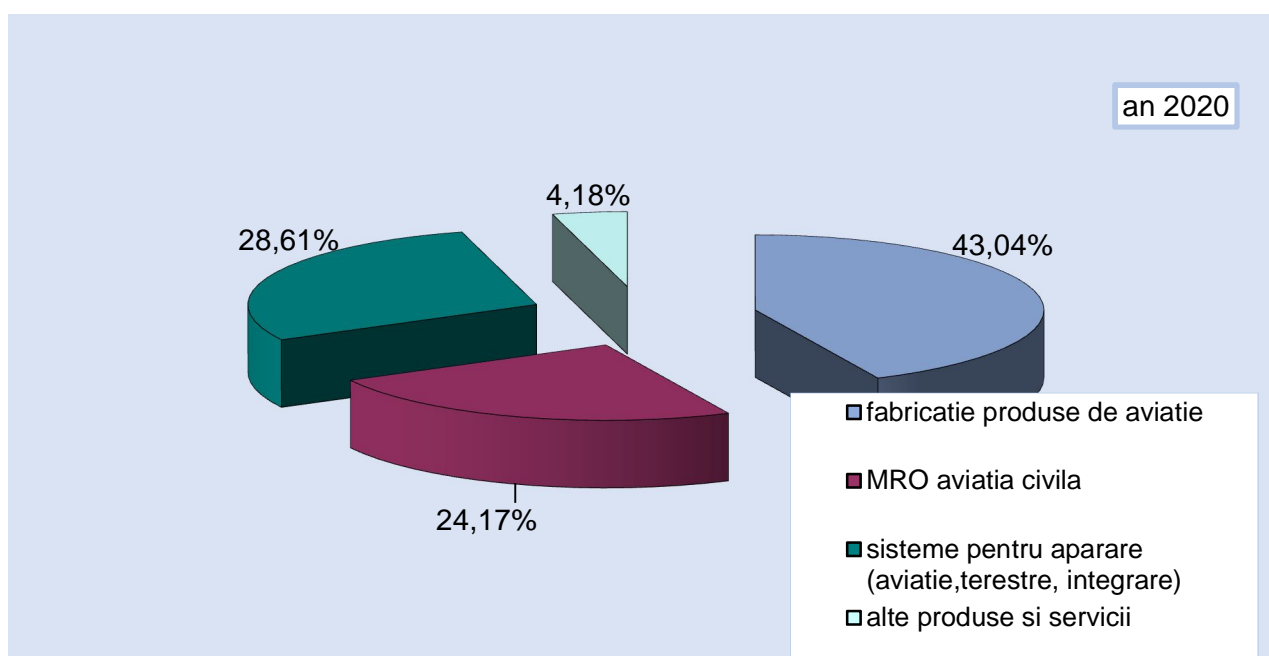
## Liniile afaceri

În anul 2020, afacerile Aerostar s-au desfășurat în condiții de continuitate, măsurile de adaptare la restricțiile impuse de criza sanitară și de distanțare fiind implementate în Aerostar încă începând cu data de 25 februarie 2020.

Industria de aviație și industria de apărare sunt înrudite și complementare având ambele un model de creștere ciclică.

Sectorul fabricației de avioane comerciale este puternic afectat de criza din domeniul aviației comerciale.

Impactul situației de criză reflectat în structura vânzărilor societății este diferențiat pe liniile de afaceri.





## Fabricația de produse aeronautice

Scăderea cererii de avioane noi are efect puternic asupra lanțurilor de fabricație de aviație la nivel global.

Ca urmare a reducerii ratelor de producție în mai multe programe de avioane comerciale, Aerostar a primit notificări de încetare sau amânare a primirii de piese și subansamble de la mai mulți clienți principali.

An de an rolul Aerostar în cadrul lanțurilor de fabricație din industria globalizată a crescut treptat, la fel ca și volumul exporturilor. Această evoluție pozitivă a continuat și în trimestrul I din anul 2020. Ulterior, programele majore de fabricație au fost grav încetinite, iar unele chiar temporar sistate, așa cum s-a întâmplat spre exemplu cu programele Airbus și Boeing, Aerostar având o expunere semnificativă în mai multe programe de avioane comerciale.

Echipamentele, ansamblele și piesele produse de Aerostar intră în componența unui mare număr de avioane comerciale: Airbus A320, A321, A330, A350, Boeing B737, B787, B767, Gulfstream G650, Dassault F7X și Bombardier Challenger seria 600 și Global seriile 5000/6000.

De asemenea, Aerostar furnizează piese pentru industria spațială prin intermediul firmei europene Ariane.

Fiind ancorat ca exportator de piese, subansamble și echipamente pentru marile programe globale puternic afectate de criză, Aerostar a fost nevoită să reducă producția și livrările și să acorde o mare atenție la menținerea capacităților, însemnând utilaje, linii de producție, personal și calificări, pentru a putea să beneficieze în perioada de relansare economică.

În anul 2020, Aerostar a obținut calificativul “Champion Challenger” în procesul de evaluare al furnizorilor de către firma Airbus, fiind o recunoaștere a performanțelor în ceea ce privește calitatea produselor livrate, precum și a respectării termenelor de livrare pentru programele Airbus.

## MRO Aviație civilă

Consecință a reducerii activităților de transport aerian au fost primite notificări de la mai mulți operatori aerieni de renunțare la lucrările planificate de mentenanță la aeronavele Boeing B737 și Airbus A320.

Investiția de la Iași în centrul de mentenanță a fost pusă în funcțiune în luna septembrie și a constituit o contramăsură eficace pentru reducerea pierderilor care ar fi fost generate datorită întreruperii temporare de operare pe aeroportul Bacău.

AEROSTAR are o amprentă semnificativă ca volum de afaceri în domeniul MRO Aviație civilă, fiind principalul furnizor independent de servicii de întreținere la nivel industrial, din România și din această regiune geografică, pentru avioane comerciale din familia Airbus A320 și Boeing B737.

Pornind de la autorizația Part 145 de la Autoritatea Aeronautică Civilă Română, membru deplin al Autorității Europene de Siguranța Zborului (EASA), baza de mentenanță Aerostar și-a dezvoltat și consolidat poziția de piață și a obținut o gamă extinsă de autorizări de la autoritățile de aviație civilă din mai multe țări din afara spațiului Uniunii Europene, inclusiv din partea autorității aeronautice americane FAA.

Obținerea certificatului de autorizare EASA ca organizație de proiectare Part 21J pentru realizarea de proiecte de reparații și modificări minore la avioane civile are ca scop creșterea valorii adăugate pentru clienții noștri.

Experiența acumulată în domeniul întreținerii de avioane la nivel industrial a fost baza pentru dezvoltarea centrului de mentenanță aviație civilă Part 145 de la Iași.

În aceeași măsură, profilul de centru regional de excelență în domeniul întreținerii de avioane civile s-a consolidat și este un pol de dezvoltare durabilă.

## Sisteme pentru apărare

**Poziționarea de piață deținută de AEROSTAR în domeniul sistemelor pentru apărare din categoria aero, terestre și navale se raportează în primul rând la poziția de furnizor de prim rang pentru Ministerul Apărării Naționale din România.**

În categoria sistemelor din domeniul apărării, AEROSTAR este activă în programe de modernizări, integrări și mentenanță de sisteme de aviație militară și apărare, concentrându-se în continuare asupra acelor tipuri de platforme pentru care deține expertiza dovedită în programe tradiționale și deopotrivă în programe noi de modernizări sau integrări: avioane militare, sisteme de lansare și sisteme radar primare și secundare.

**AEROSTAR face parte din industria națională de apărare** în conformitate cu legea 232/2016, având statutul de operator economic autorizat înscris în Registrul Unic al operatorilor economici și al capacităților de producție și/sau de servicii pentru apărare.

În baza acestei legi, Guvernul României a desemnat AEROSTAR din luna decembrie 2018 drept Centrul de mentenanță pentru aeronavele F-16 din dotarea armatei române.

AEROSTAR a intrat în rol și a inițiat investițiile pentru setarea capabilităților necesare. Centrul de mentenanță pentru avioanele F-16 se dezvoltă în mod progresiv prin alocarea și instruirea personalului, fabricația și achiziția dispozitivelor și bancurilor de testare și crearea infrastructurii proprii de întreținere a acestor aeronave, urmând ca primul avion F16 din dotarea Forțelor Aeriene Române să intre în lucrări la sediul Aerostar în cursul anului 2021.

## Poziția de piață în domeniul sistemelor de lansatoare și radar

**AEROSTAR a dezvoltat în mod constant capacitățile necesare pentru a-și consolida poziția de furnizor și expertiza în domeniul sistemelor de lansare, platforme și componenta de lansare și comandă– control al tragerii, fabricația de lansatoare, întreținere și suport logistic, modernizări.**

AEROSTAR face parte ca furnizor autorizat din lanțul global de furnizare Raytheon pentru sistemele Patriot și acționează pentru dezvoltarea și consolidarea acestei poziții.

În cursul acestui an, Aerostar a intrat pe Lista Furnizorilor Preferați (PSL) și este autorizată să participe la programele RAYTHEON cu livrarea de piese fabricate în Aerostar.

**Aerostar este singura societate din România care a dezvoltat tehnologii de reparație și modernizare pentru sisteme radar primare și secundare, sisteme de identificare de tip IFF și dispune de infrastructură proprie și de mijloacele necesare realizării acestor activități.**

## CALITATEA, AVANTAJ COMPETITIV

**Politica referitoare la calitate și mediu adoptată de Aerostar are ca obiective strategice: satisfacerea cerințelor clienților, conformarea cu cerințele legale și de reglementare aplicabile activităților desfășurate, creșterea performanței de mediu, siguranță deplină pentru utilizatorii produselor și serviciilor Aerostar, îmbunătățirea continuă a competitivității produselor și serviciilor, „zero defecte” la produsele și serviciile aflate în termenul de garanție.**

**Sistemul Integrat de Management al Calității și Mediului din AEROSTAR reconfigurat după cele mai recente ediții ale standardelor SR EN ISO 9001, AQAP 2110, AS 9100 Rev D, SR EN ISO 14001 pune un accent deosebit pe managementul riscurilor.**

**Recertificarea și menținerea valabilității pentru fiecare dintre aceste certificări și autorizări confirmă preocuparea și practica bună instituită în AEROSTAR pentru managementul riscurilor.**

AEROSTAR S.A a menținut în anul 2020 certificările referitoare la sistemul de management al calității și mediului, menținând astfel cadrul necesar pentru realizarea obiectivelor.

În urma auditului efectuat de către reprezentanții Organismului Militar de Certificare, Acreditare și Supraveghere (OMCAS), s-a obținut recertificarea sistemului de management al calității.

S-au menținut de asemenea acreditările NADCAP pentru procesele speciale realizate în cadrul companiei.

S-a menținut autorizarea Organizației de Producție - PART 21 emisă de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română, iar autorizarea Organizației de Întreținere - PART 145 s-a extins și pentru locația de la Iași.

## Îmbunătățirea performanței de mediu

AEROSTAR deține autorizații pe linie de mediu: Autorizația Integrată de Mediu, Autorizația de Gospodărire a Apelor și Autorizația privind emisiile de gaze cu efect de seră.

**Aplicând principiile de responsabilitate socială, pe tematica de mediu, direcțiile de acțiune stabilite de Aerostar sunt în domeniul de prevenire a poluării, în domeniul de utilizare responsabilă a resurselor și în domeniul de atenuare a schimbărilor climatice, urmând liniile directoare ale standardului SR ISO 26000 privind responsabilitatea socială.**

Implementarea politicii de mediu și a direcțiilor de acțiune stabilite pentru implementarea obiectivelor generale de management au condus la îmbunătățirea performanței de mediu a companiei.

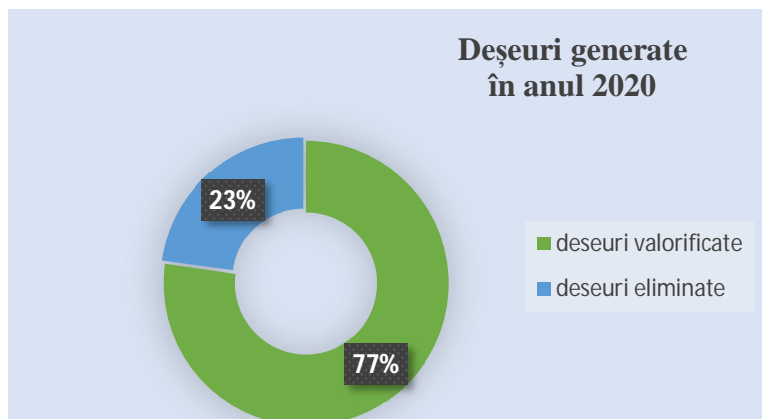
În ceea ce privește **evaluarea aspectelor legate de impactul activității** societății, AEROSTAR acționează în mod responsabil, eficient și continuu pentru asigurarea conformării cu cerințele legale și de reglementare aplicabile și cu cerințele contractuale în relație cu clienții.

Activitățile cu impact asupra mediului sunt ținute sub control prin inspecții interne - evaluări interne referitoare la conformarea cu cerințele legale și de reglementare de mediu aplicabile, respectiv prin analiza rezultatelor monitorizărilor și măsurărilor realizate conform prevederilor din autorizațiile pe linie de mediu.

Astfel, în anul 2020 s-a asigurat încadrarea în valorile maxime admise ale indicatorilor.

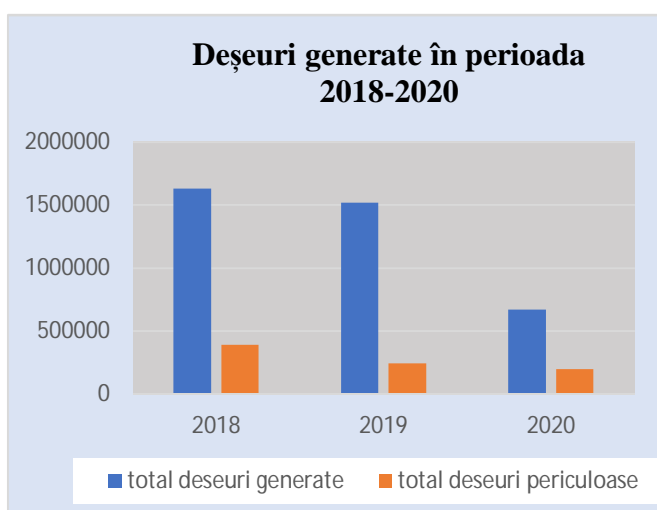
Rezultatele controalelor efectuate de către comisarii de la Garda de Mediu Bacău confirmă respectarea de către AEROSTAR a cerințelor legale și de reglementare aplicabile.

În domeniul prevenirii poluării, AEROSTAR a redus amprenta deșeurilor ca urmare a activității proprii, menținând un procent ridicat, de 77% deșeuri valorificabile din cantitatea totală de deșeuri generate.

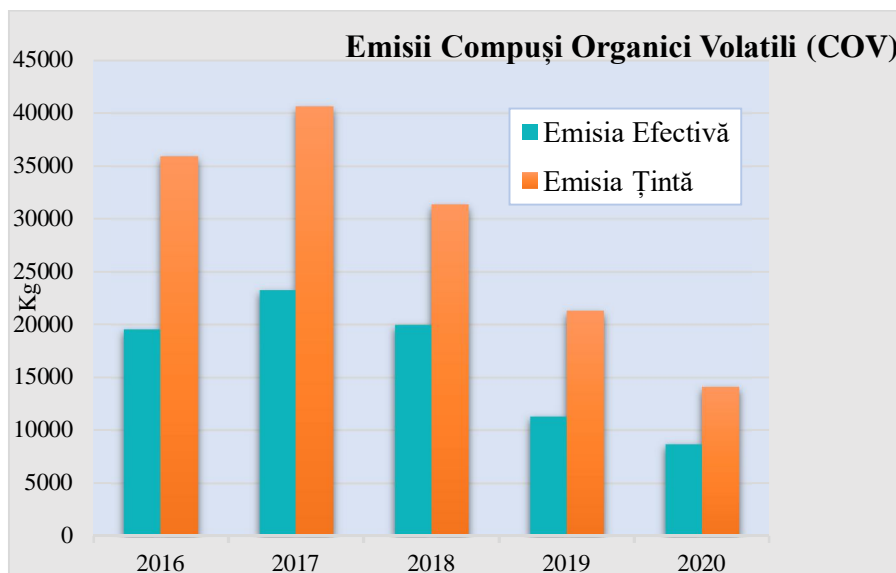


În anul 2020, AEROSTAR a redus cantitatea de deșeuri generate ca urmare a activităților desfășurate. Astfel, cantitatea de deșeuri generate în anul 2020 a scăzut cu 43,93% față de cantitatea generată în anul 2019, respectiv cu 57,15% față de cantitatea generată în anul 2018.

În ceea ce privește deșeurile periculoase, cantitatea de deșeuri a scăzut semnificativ în ultimii ani, astfel că în 2020 a fost generată o cantitate de deșeuri periculoase cu 18,26% mai mică față de anul 2019, respectiv cu 49,27% mai mică față de anul 2018.



De asemenea, au scăzut și emisiile de compuși organici volatili, continuându-se acțiunile de înlocuire a vopselurilor pe bază de solvenți cu vopseluri pe bază de apă.



### Aerostar îndeplinește cerințele privind conformarea cu regulamentul REACH

Toate substanțele și preparatele chimice periculoase utilizate în AEROSTAR sunt gestionate conform reglementărilor aplicabile în vigoare.

Substanțele și preparatele chimice periculoase aflate sub incidența prevederilor regulamentului REACH sunt utilizate cu respectarea condițiilor impuse de autorizațiile emise de Comisia Europeană.

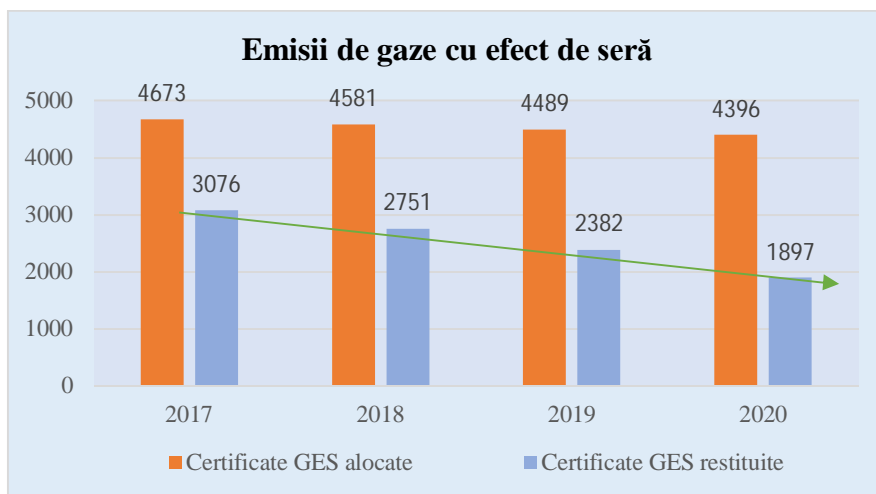
**În domeniul atenuării schimbărilor climatice,** AEROSTAR a respectat toate obligațiile ce decurg din **Autorizația privind gazele cu efect de seră:**

- întocmirea raportului de monitorizare a emisiilor de gaze cu efect de seră generate în anul 2019, raport validat prin auditul efectuat de către un verificator acreditat;
- conformarea în Registrul Unic European al emisiilor de Gaze cu Efect de Seră - finalizată în luna aprilie - când au fost restituite un număr de 2382 de certificate.

În urma auditului de verificare pe linie de management al emisiilor de gaze cu efect de seră nu au fost documentate neconformități, emisiile aferente anului 2019 fiind validate.



Evoluția emisiilor de gaze cu efect de seră pentru perioada 2017 - 2020



## În domeniul utilizării durabile a resurselor

Aerostar a continuat investițiile în vederea creșterii **siguranței în alimentarea cu apă a societății**, prin compensarea necesarului de apă tehnologică/ industrială, din surse noi.

Apele uzate tehnologice rezultate în urma proceselor chimice și electrochimice sunt colectate și epurate în stațiile de neutralizare a apelor reziduale situate pe amplasamentul companiei.

S-a asigurat încadrarea în limitele maxime admise pentru indicatorii de calitate a apelor uzate evacuate în canalizarea publică- prevăzuți în Autorizația de gospodărire a apelor.

Au continuat investițiile în eficientizarea distribuției agentului termic, cât și în creșterea eficienței energetice a clădirilor.

**Siguranța deplină pentru utilizatorii produselor și serviciilor noastre este unul dintre obiectivele strategice ale AEROSTAR.**

Pe linie de **siguranță a produselor și serviciilor**, nu au existat evenimente raportate ca urmare a activității AEROSTAR în domeniile relevante cum ar fi întreținerea de aeronave civile și militare, producția de piese și subansamble pentru aviația civilă, producția de echipamente radio-electronice.

Produsele și serviciile se realizează cu respectarea în totalitate a cerințelor utilizatorilor și clienților și a cerințelor legale și de reglementare - în vederea asigurării unui impact minim asupra sănătății și siguranței utilizatorilor.

## ANGAJAȚII NOȘTRI

### ▪ Aspecte sociale și de personal, date despre angajați

La data de 31.12.2020 AEROSTAR avea un număr efectiv de 1.807 angajați, din care 3 prin agentul de muncă temporară AIRPRO CONSULT S.R.L.

Față de sfârșitul anului 2019, efectivul de personal la data de 31.12.2020 a fost mai mic cu 151 salariați.

Fluctuația totală de personal în anul 2021 a fost de 6,22%, în scădere față de 9% în anul 2019.

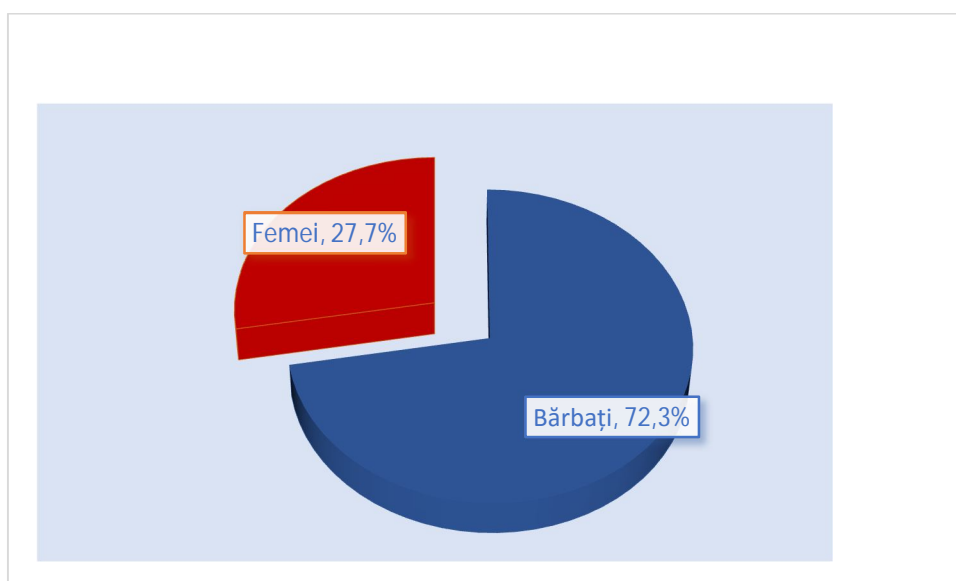
Din totalul de 1.807 angajați, 184 ocupă posturi de management.

Gradul mediu de sindicalizare la 12 luni 2020 a fost de 64,51%.

AEROSTAR are în prezent 84,4% din contractele individuale de muncă încheiate pe durată nedeterminată, evitând utilizarea în exces a muncii efectuate temporar.

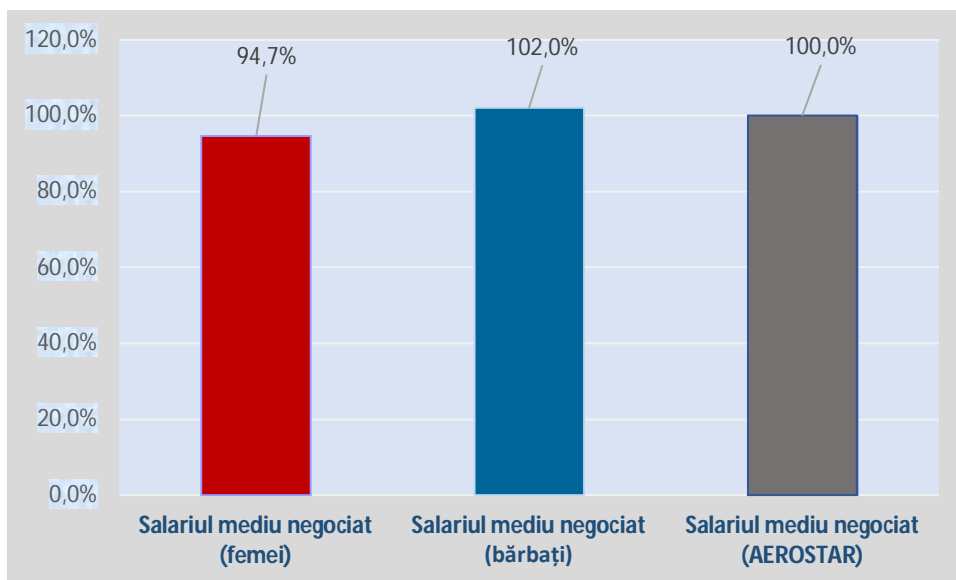
La data de 31.12.2020, vârsta medie a salariaților din AEROSTAR era de 46 ani, iar vechimea medie a salariaților cu ultima angajare în AEROSTAR era de 9 ani.

Din punct de vedere al repartizării pe sexe, dat fiind obiectul de activitate al societății, structura de personal la sfârșitul anului 2020 este următoarea:



Din total de 184 posturi de management, 35 sunt ocupate de femei, respectiv 19%.

La sfârșitul anului 2020, raportul dintre salariul de bază mediu negociat pentru angajații bărbați și salariul de bază mediu negociat pe societate a fost de 1,02, iar raportul dintre salariul de bază mediu negociat pentru angajații femei și salariul de bază mediu negociat pe societate a fost de 0,947:



Deși natura activităților de producție desfășurate în societate este specifică în mod tradițional angajaților bărbați, în AEROSTAR lucrează un număr important de femei, diferențele în ceea ce privește nivelul mediu de salarizare femei – bărbați nefiind semnificative și se datoresc profesiilor diferite ale salariaților bărbați de cele ale salariaților femei.

Pentru a asigura continuitatea activității în cadrul Aerostar și pentru a preveni contaminarea la locul de muncă pe timpul pandemiei, conducerea a implementat măsuri adecvate și corecte pentru a proteja sănătatea salariaților.

Având în vedere evoluția rapidă a bolii pe plan mondial și național și cu toate măsurile care s-au luat pentru protecția salariaților împotriva infectării cu noul coronavirus SARS-CoV-2, Aerostar a înregistrat un număr de 3344 zile de concediu medical.

## ▪ Relațiile de muncă și dialogul social

În AEROSTAR este în vigoare Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 2019-2021 care a fost încheiat cu salariații în conformitate cu prevederile legii nr 62/2011 a dialogului social.

Pachetul de beneficii economice oferite angajaților nu include și un plan de pensionare.

În luna martie 2020 s-a încheiat negocierea anuală a prevederilor din Contractul Colectiv de Muncă referitoare la salarii, condiții de muncă, vouchere de vacanță, negociere încheiată cu stabilirea noilor grile de salarizare aplicabile începând cu data de 01.04.2020.

Politica înțeleaptă de alocare a resurselor din ultimii ani ne-a ajutat astfel încât furtuna recesiunii economice să ne găsească puternici și bine ancorați în sistemul economic și de producție globalizat. Pentru anul 2020 am decis să protejăm capacitatea noastră de producție, menținând personalul și calificările pe care societatea și salariații le dețin.

Practic, ca urmare a reducerii portofoliului de contracte și comenzi și implicit a volumului de lucrări, au fost făcute atât redistribuiri de personal, care au permis acoperirea posturilor deficitare inițial, cât și trimiterea unui număr însemnat de salariați în șomaj tehnic în 2020.

### ▪ Formare, instruire, dezvoltare profesională

În ceea ce privește forța de muncă, principalul risc îl reprezintă asigurarea cu resurse umane calificate conform nevoilor rezultate din derularea contractelor încheiate cu clienții.

AEROSTAR este autorizată ca furnizor de formare profesională de către Ministerul Educației și Ministerul Muncii pentru meseriile specifice în aviație: structurist, mecanic de aviație, electromecanic de aviație și mecanic motoare de aeronave.

În luna iunie 2020 s-a încheiat un program de ucenicie, derulat pe parcursul a 2 ani, în meseria de mecanic de aeronave.

În 2020, au efectuat stagii de practică în societate un număr de 179 elevi de la colegii tehnice și licee tehnologice și 7 studenți de la universitățile partenere.

În cursul anului 2020 au fost organizate cursuri de formare profesională pentru salariații societății, urmărindu-se cu prioritate acoperirea necesităților de instruire în domeniile de interes pentru derularea activităților de producție.

În cadrul companiei, instruirea angajaților în vederea creșterii nivelului de conștientizare privind conformarea cu cerințele de mediu - constituie o preocupare permanentă.

Ca urmare a desfășurării programelor de instruire, interne și externe, prevăzute în Planul anual de formare profesională, un număr de 1.837 salariați au beneficiat, în medie, de 31 ore de instruire / an / angajat pe parcursul anului.

Competențele acestora sunt evidențiate în matricea competențelor întocmită la nivel de unitate organizatorică (compartiment).

În anul 2020 s-a înregistrat o medie de **3** ore formare profesională / salariat pentru îmbunătățirea competențelor profesionale.

### ▪ Sănătate și siguranță în muncă, condiții de muncă

În anul 2020, AEROSTAR a deținut certificarea pentru Sistemul de management pentru sănătate și siguranța muncii conform standardului OHSAS 18001:2008 iar în luna decembrie 2020 Aerostar a fost certificată de către organismul de certificare AeroQ București în baza standardului SR ISO 45001:2018 pentru o perioadă de 3 ani.

Obiectivul strategic al organizației în domeniul securității și sănătății în muncă este „ZERO accidente” și nu s-a modificat.

În anul 2020 nu au fost înregistrate niciun fel de accidente de muncă și implicit, niciun accident de muncă mortal în AEROSTAR.

Cu scopul de a proteja salariații împotriva infectării cu noul coronavirus COVID-19 AEROSTAR a implementat un Plan general de măsuri privind reglementările specifice, care este parte integrantă din Planul de prevenire și protecție în vederea îmbunătățirii condițiilor de securitate și sănătate în muncă din Aerostar pentru anul 2020.

|   |               |
|---|---------------|
| -număr de accidente la 100.000 ore lucrate                          | <b>0,000%</b> |
| -timp pierdut datorită accidentelor de muncă la 100.000 ore lucrate | <b>0,0%</b>   |

## Principii și valori în conduita de afaceri, drepturile omului, combaterea corupției și a dării de mită

Angajamentul Consiliului de Administrație, ca de altfel al întregii conduceri executive, este acela de a conduce afacerea Aerostar cu integritate, onestitate și transparență, respectând legile și reglementările aplicabile companiei, **toleranță zero față de orice formă de încălcare a drepturilor omului, de corupție ori dare de mită.**

Contractul Colectiv de Muncă 2019 – 2021, încheiat între administrația societății și partenerii sociali include un Cod de Conduită și Etică prin care se stipulează liniile directoare generale cu privire la desfășurarea afacerilor companiei în concordanță cu cele mai înalte standarde de etică în afaceri.

Codul de Conduită și Etică este publicat pe pagina de internet a societății, face parte din Regulamentul intern și din Contractul colectiv de muncă, fiind parte din contractul individual de muncă.

În ceea ce privește conflictul de interese, angajații trebuie să evite orice interes privat netransparent care influențează capacitatea lor de a acționa în interesul companiei sau care face dificilă efectuarea muncii lor în mod obiectiv și eficient.

Există de asemenea o preocupare din partea conducerii executive pentru conformarea cu toate politicile și procedurile anticorupție existente la nivelul lanțurilor internaționale de furnizori din industria aeronautică din care Aerostar face parte, inclusiv din categoria mecanismului de avertizori de integritate stipulați și în legea română.

În anul 2020 nu a existat niciun incident de corupție și nici vreo acțiune juridică pentru comportamente anticoncurențiale, antitrust și de monopol.

Aerostar nu este implicată în activități de contribuții politice.

Aerostar și părțile afiliate au realizat activitățile prevăzute pentru conformare după intrarea în vigoare a legii 129/2019 pentru prevenirea spălării banilor și a faptelor de finanțare a terorismului.



## ACTIVELE CORPORALE

Facilitățile și capacitățile de producție ale societății Aerostar S.A. se găsesc la sediul din Bacău, unde este și sediul social al companiei, pe str. Condorilor nr 9, Bacău 600302, România.

Societatea Aerostar S.A. deține un sediu secundar fără personalitate juridică, punct de lucru, la Iași, str. Aeroportului nr. 25B.

Societatea deține în proprietate o suprafață de teren de 47,24 hectare, cu acces la drumul european E85.

Aerostar are acces direct la pista aeroportului “George Enescu” din Bacău și respectiv, acces direct la pista aeroportului Iași în cazul bazei de mentenanță de la Iași.

La sediul social sunt construite toate tipurile de facilități necesare bunei desfășurări a activității de producție, conform obiectului de activitate.

Spațiile de producție cuprind hangare, hale industriale, bancuri tehnologice de probă, spații pentru activitățile administrative și sociale. De asemenea, societatea deține spații pentru birouri destinate activităților tehnice și economice.

Toate aceste spații sunt menținute în bune condiții.

Suprafața construită a clădirilor este de aproximativ 13,47 hectare.

Activele societății Aerostar S.A. se încadrează în prevederile instituite în sistemul de management al sănătății, securității și mediului, respectând legislația și regulamentele aplicabile privind siguranța ocupațională, ca și normele de protecție și siguranță a proprietății.

La 31 decembrie 2020 Aerostar S.A. Bacău are în proprietate active corporale pentru desfășurarea activității în valoare brută de 326.017 mii lei, materializate în terenuri, clădiri, construcții speciale, instalații, echipamente tehnologice, mijloace de transport:

| Categorie active corporale           | Valoarea brută<br>(mii lei) | Grad de uzură<br>(%) | Durata de viață<br>utilă estimată<br>(ani) |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------|--|
| <b>Terenuri</b>                      | <b>29.266</b>               | N/A                  | N/A  |
| <b>Construcții</b>                   | <b>94.206</b>               | <b>28,4%</b>         | <b>30-50 ani</b>                           |
| <b>Investiții imobiliare</b>         | <b>10.537</b>               | <b>33,6%</b>         | <b>25-50 ani</b>                           |
| <b>Instalații tehnice, din care:</b> | <b>188.533</b>              | <b>57,0%</b>         |  |
| • echipamente tehnologice            | 182.403                     | 56,7%                | 4-25 ani                                   |
| • mijloace de transport              | 6.130                       | 68,2%                | 4-18 ani                                   |
| <b>Alte active corporale</b>         | <b>3.475</b>                | <b>33,7%</b>         | <b>2-18 ani</b>                            |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>326.017</b>              | <b>42,7%</b>         | <b>N/A</b>                                 |

În cursul anului 2020 nu s-au identificat riscuri privind proprietatea asupra activelor corporale.

## Despre acționarii AEROSTAR

### PRINCIPALII ACȚIONARI

Structura acționariatului însumează la finele anului 2020 un număr de 6533 de acționari persoane fizice și juridice.

Principalii acționari sunt IAROM S.A. București și SIF MOLDOVA S.A. Bacău.

Ceilalți acționari sunt persoane fizice și juridice, aflați sub pragul de semnificație în sensul reglementărilor emise de Autoritatea de Supraveghere Financiară și Bursa de Valori București.

Structura sintetică a acționariatului societății Aerostar S.A. Bacău la data de 31.12.2020, publicată pe site-ul Bursei de Valori București conform datelor de la Depozitarul Central este:

| Acționar             | Număr de acțiuni deținute | Participație deținută (% din capitalul social) |
|----------------------|---------------------------|--|
| IAROM S.A. București | 108.672.786               | 71,3650  |
| SIF MOLDOVA Bacău    | 22.919.887                | 15,0514  |
| Alți acționari       | 20.684.777                | 13,5836  |
| <b>Total</b>         | <b>152.277.450</b>        | <b>100,0</b>                                   |

Nu există nici un fel de litigii cu persoanele menționate mai sus.

## RELAȚIA CU ACȚIONARIII ȘI CU PIAȚA DE CAPITAL

În relația cu acționarii, societatea AEROSTAR S.A. a avut în vedere și în anul 2020, asigurarea drepturilor acționarilor, respectiv:

- de a participa la Adunările generale direct sau prin reprezentare - prin punerea la dispoziția acestora de procuri speciale, buletine de vot prin corespondență, alte informații utile;
- de a avea un tratament echitabil, indiferent de dețineri;
- de a primi dividende proporțional cu deținerile fiecărui acționar.

În relația cu piața de capital, societatea AEROSTAR a îndeplinit și în anul 2020 toate obligațiile de raportare care au decurs din prevederile legale prin publicarea raportărilor continue și periodice obligatorii în sistemul electronic al Autorității pentru Supraveghere Financiară și al Bursei de Valori, în pagina de internet a societății și prin comunicate de presă.

Conform prevederilor Codului de Guvernanță Corporativă, informațiile continue și periodice au fost diseminate simultan, atât în limba română, cât și în limba engleză.

Acționarii pot obține informații despre societatea AEROSTAR și principalele evenimente de pe pagina de internet [www.aerostar.ro](http://www.aerostar.ro).

De asemenea se pot descărca rapoarte anuale și semestriale corespunzător ultimilor zece ani și rapoarte trimestriale corespunzător ultimilor cinci ani, rapoarte curente, precum și alte informații utile pentru acționari.

### **Aspecte cu privire la capitalul și administrarea societății**

În 2020 nu au fost schimbări care afectează capitalul și administrarea societății AEROSTAR S.A.

Societatea nu a fost în imposibilitatea de a-și respecta obligațiile financiare în timpul perioadei.

Nu există modificări privind drepturile acționarilor. Nu au existat tranzacții majore încheiate de societate cu persoanele cu care acționează în mod concertat sau în care au fost implicate aceste persoane în perioada de timp relevantă.

## Relația AEROSTAR

cu compania-mamă și cu companiile în care are dețineri de capital

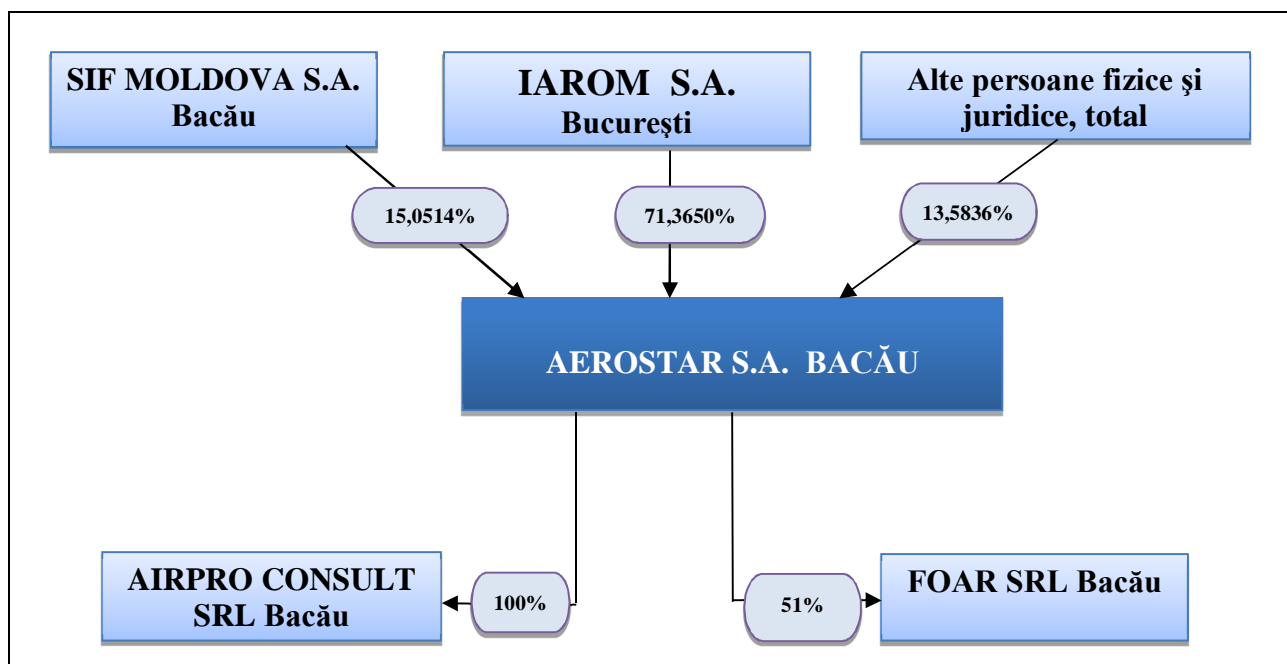
Aerostar este filială a societății IAROM S.A. și prin urmare, societatea mamă care consolidează situațiile financiare ale grupului este IAROM S.A., având cod unic de identificare 1555301 și sediul social în București, B-dul Aerogării nr.39.

Situațiile financiare consolidate aferente exercițiului financiar 2019 au fost depuse la A.N.A.F. sub nr. de înregistrare 221497794 din data de 27.08.2020.

Copii ale situațiilor financiare consolidate se pot obține de la sediul societății mamă, IAROM SA.

Societatea mamă va întocmi și va publica un set de situații financiare consolidate în conformitate cu reglementările contabile aplicabile, pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2020.

Relația Aerostar cu compania mamă și cu companiile în care are dețineri de capital:



Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor AEROSTAR din data de 21 aprilie 2020, a adoptat hotărârea de dizolvare a societății ATF S.A. Bacău, societate la care AEROSTAR deținea 45,75% din capitalul social.

În luna august 2020, Aerostar a scos din evidența contabilă titlurile deținute la ATF S.A. ca urmare a lichidării acestei societăți.

**PĂRȚI AFILIATE**

La data de 31.12.2020 participațiile AEROSTAR S.A. în alte societăți sunt următoarele:

| Numele sucursalei/<br>filialei     | Activitatea de bază | Nr. de acțiuni deținute de Aerostar | Drepturi de vot | Valoarea deținerii de către Aerostar (mii lei) | Informații financiare pentru ultimul exercițiu financiar (anul 2019) pentru care au fost aprobate situațiile financiare ale societăților afiliate |                              |                      |
|------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|-----------------|--|---|------------------------------|----------------------|
|                                    |                     |                                     |                 |  | Vânzări (mii lei)   | Capitaluri proprii (mii lei) | Profit net (mii lei) |
| <b>Airpro Consult S.R.L. Bacău</b> | cod CAEN 7820       | 100                                 | 100%            | 10   | 8.051   | 162                          | 65                   |
| <b>Foar S.R.L. Bacău</b>           | cod CAEN 7739       | 408                                 | 51%             | 4  | 435   | 1.957                        | 210                  |
| <b>TOTAL</b>                       |                     |                                     |                 | <b>14</b>                                      | <b>8.486</b>  | <b>2.119</b>                 | <b>275</b>           |

Participațiile AEROSTAR în aceste companii sunt înregistrate la cost.

Ambele companii la care AEROSTAR mai deține participații sunt înregistrate în România.

Tranzacțiile cu părțile afiliate se regăsesc în Situațiile financiare la Nota 26.

## CONDUCEREA AEROSTAR

**Consiliul de Administrație** al AEROSTAR a fost ales pentru o perioadă de patru ani (11.07.2020 – 10.07.2024) în cadrul ședinței Adunării Generale a Acționarilor din data de 9 iulie 2020 și are următoarea componență:

| Numele și prenumele          | Funcția  | Profesia           |
|------------------------------|--|--------------------|
| <b>FILIP GRIGORE</b>         | Președinte al Consiliului de Administrație     | Inginer de aviație |
| <b>DAMASCHIN DORU</b>        | Vicepreședinte al Consiliului de Administrație | Economist          |
| <b>TONCEA MIHAIL-NICOLAE</b> | Membru al Consiliului de Administrație         | Inginer de aviație |
| <b>DOROȘ LIVIU-CLAUDIU</b>   | Membru al Consiliului de Administrație         | Economist          |
| <b>VÎRNĂ DANIEL</b>          | Membru al Consiliului de Administrație         | Jurist             |

Atribuțiile și responsabilitățile Consiliului de Administrație sunt prevăzute în Actul Constitutiv. CV-urile membrilor Consiliului de Administrație se găsesc pe site-ul societății.

### Conducerea afacerilor

Modul de administrare a societății este în sistem unitar.

Președintele Consiliului de Administrație este și Directorul General al societății.

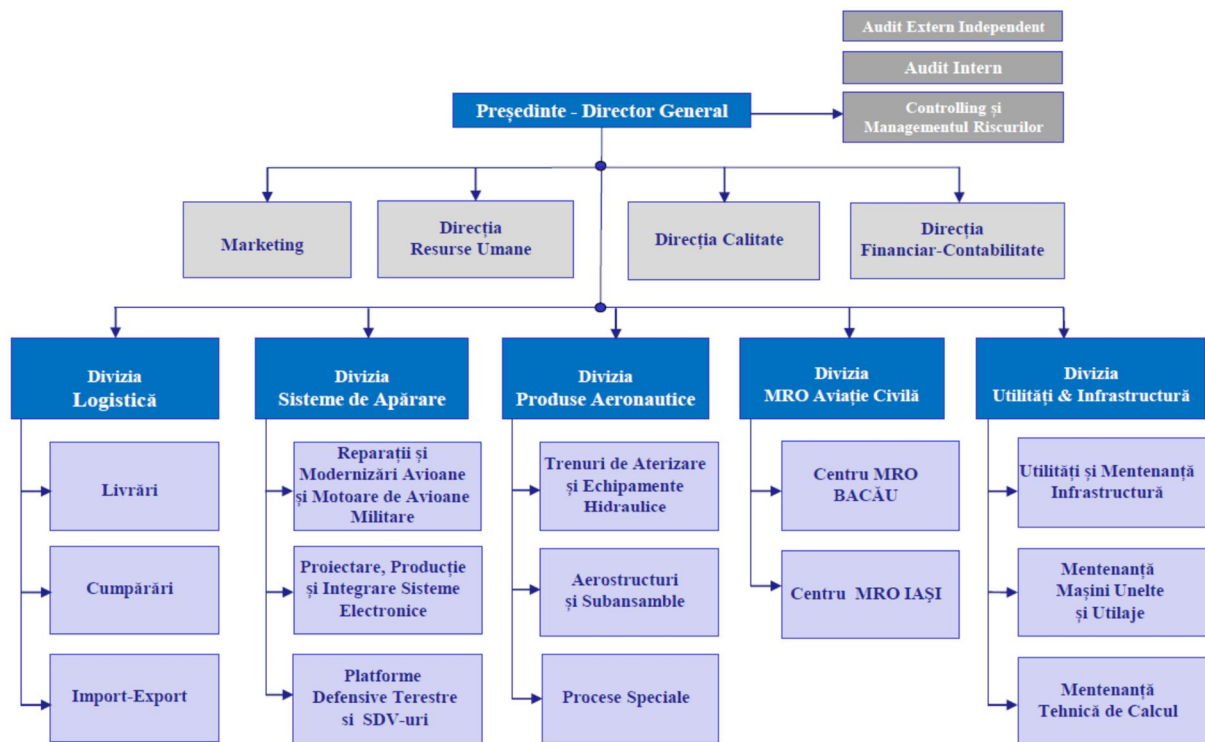
Conducerea executivă este asigurată de Directorul General și Directorul Financiar.

În raport cu modul de organizare, cu sistemul de management din Aerostar, structura de conducere la nivel operațional asigură conducerea activităților în baza unei organizări de tip divizionar, având la bază centre de gestiune din sfera producției, a activităților auxiliare și din sfera activităților funcționale.

Structura de conducere la nivel executiv-operațional este completată cu ceilalți directori de divizie și direcții. Nu au existat modificări în această structură în anul 2020.

AEROSTAR își realizează obiectul de activitate utilizând în mod integrat resursele comune ale organizației și menține principiile organizatorice și de utilizare a resurselor în mod unitar, competitiv și integrat.

Structura organizatorică implementată este reprezentată astfel:





La data de 31.12.2020 structura de conducere care asigură conducerea funcțiilor societății pe baza structurii organizatorice de tip divizionar este:

| Numele și prenumele           | Funcția                                      |
|-------------------------------|--|
| <b>FILIP GRIGORE</b>          | Director General                             |
| <b>DAMASCHIN DORU</b>         | Director Financiar-Contabil                  |
| <b>ROGOZ VASILE-LAURENȚIU</b> | Director Calitate                            |
| <b>POPA DAN PAUL MĂLIN</b>    | Director Resurse Umane                       |
| <b>FILIP ALEXANDRU</b>        | Director Divizia Logistică                   |
| <b>BUHAI OVIDIU</b>           | Director Divizia Sisteme de Apărare          |
| <b>IOSIPESCU ȘERBAN</b>       | Director Divizia Produse Aeronautice         |
| <b>VELEȘCU IOAN-DAN</b>       | Director Divizia MRO Aviație Civilă          |
| <b>BRANCHE CĂTĂLIN BOGDAN</b> | Director Divizia Utilități și Infrastructură |

Participarea directă a conducerii executive la capitalul social al societății este sub 1%.  
Nu există niciun fel de litigii cu persoanele mai sus menționate.

## GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Fiind o companie listată la Bursa de Valori București, AEROSTAR urmărește conformarea cu principiile și recomandările prevăzute în **Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București** adoptat în 11 septembrie 2015.

În același timp, Sistemul de Guvernanță Corporativă al AEROSTAR este în conformitate cu prevederile actului constitutiv al companiei și respectă dispozițiile legilor nr. 31/1990 și 24/2017, Regulamentului nr. 5/2018 al Autorității de Supraveghere Financiară.

Implementarea regulilor de guvernanță corporativă asigură un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare și obiective menite să conducă la creșterea nivelului de încredere a acționarilor în Societate. AEROSTAR acordă o importanță deosebită guvernanței corporative, analizând nivelul de conformitate cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București, intrat în vigoare la 4 ianuarie 2016.

Declarația de conformare la Codul Bursei de Valori București, prezentată ca anexă la acest raport, prezintă sumar principiile de guvernanță corporativă aplicate de societate, precum și gradul lor de adecvare în raport cu specificul Aerostar.

În activitatea de nominalizare și selectare a candidaților, actualul Consiliu de Administrație poate crea un Comitet de nominalizare care va avea în vedere cel puțin următoarele criterii: implicarea acționarilor semnificativi; expertiza și experiența solide în domeniul ingineriei aerospațiale, economic, juridic, mediului și al gestionării aspectelor sociale; integritate profesională și morală; independența.

Politica de diversitate aplicată în legătură cu organele administrative, de conducere și de supraveghere ale entității, de ex: vârstă, gen, educație, experiență profesională, are ca obiectiv prioritar asigurarea performanței.

## STRUCTURILE DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Structurile de guvernare corporativă sunt:

- Acționarii - Adunarea Generală a Acționarilor
- Consiliul de Administrație
- Comitetul de audit
- Conducerea executivă

### ▪ Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor este organul suprem de conducere al companiei, cu atribuții de decizie asupra tuturor aspectelor cuprinse în Actul Constitutiv.

Acționarii își exercită drepturile în cadrul Adunării Generale a Acționarilor („AGA” sau „Adunarea Generală”).

Procedura de organizare și de desfășurare a adunărilor generale a acționarilor este publicată pe pagina de internet [www.aerostar.ro/](http://www.aerostar.ro/) Relația cu investitorii/Documente de referință.

Acțiunile Companiei sunt indivizibile și conferă deținătorilor drepturi egale, orice acțiune dând dreptul la un vot în Adunarea Generală a Acționarilor.

Adunările Generale sunt convocate de Consiliul de Administrație cu cel puțin 30 de zile înainte de data stabilită.

Adunările Generale sunt ordinare și extraordinare. Adunarea Generală Ordinară se întrunește cel puțin odată pe an, în cel mult 4 luni de la încheierea exercițiului financiar, iar Adunarea Generală Extraordinară se întrunește ori de câte ori este necesar.

În anul 2020 au avut loc 5 (cinci) adunări generale ale acționarilor Aerostar.

Pentru a asigura tratamentul egal și exercitarea deplină și într-o manieră echitabilă a drepturilor deținătorilor de acțiuni, Compania pune la dispoziția acestora toate informațiile relevante cu privire la AGA și la deciziile adoptate, atât prin mijloacele de comunicare reglementate (ziar de circulație națională, rapoarte către ASF și BVB), cât și în secțiunea specială „Relația cu Investitorii”, deschisă pe pagina proprie de internet, ușor identificabilă și accesibilă.

AEROSTAR depune toate diligențele, cu respectarea cerințelor legislației în materie, pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Acționarii pot participa și vota personal în Adunarea Generală, dar au și posibilitatea exercitării votului prin reprezentare sau prin corespondență.

Adunările Generale ale Acționarilor sunt prezidate de Președintele Consiliului de Administrație, permițând în acest fel un dialog deschis și eficient între administratori și acționari.

Fiecare acțiune a companiei deținută de acționar la „data de înregistrare” conferă acestuia dreptul de a beneficia de dividende pentru exercițiul financiar anterior, în cuantumul și condițiile stabilite de Adunarea Generală a Acționarilor. Competențele de aprobare ale Adunărilor Generale ale Acționarilor, condițiile de organizare și de validitate a reuniunilor acestora sunt stabilite în Actul Constitutiv al companiei, în conformitate cu cadrul legal și de reglementare aplicabil.

Adunările Generale ale Acționarilor s-au desfășurat cu respectarea integrală a prevederilor Legii 31/1990 privind societățile comerciale, Legii 24/2018 privind piața de capital și reglementărilor emise de ASF aplicabile, precum și orice altă normă legală incidentă.

În ultimii ani, societatea a distribuit dividende acționarilor și a consolidat o politică de dividend care asigură satisfacția acționarilor, dar și resurse pentru dezvoltarea companiei.

În conformitate cu prevederile legale aplicabile, cererea de plată a dividendelor aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor încetează să producă efecte după expirarea unei perioade de trei ani de la “data plății” dividendelor pentru fiecare exercițiu financiar în parte.

În anul 2020 societatea nu a achiziționat acțiuni proprii și nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

Nu sunt disponibile date sau notificări privind depășirea procentului de drepturi de vot deținute de acționari în ceea ce privește atingerea sau depășirea pragurilor de deținere menționate de lege.

## ▪ Consiliul de Administrație

Alegerea membrilor Consiliului de Administrație reprezintă atributul exclusiv al Adunării Generale a Acționarilor.

Consiliul de Administrație al AEROSTAR a fost ales pentru o perioadă de patru ani, de la data de 11.07.2020 până la 10.07.2024, în cadrul ședinței Adunării Generale a Acționarilor din data de 9 iulie 2020.

Informații detaliate se găsesc la capitolul **Conducerea AEROSTAR**.

Atribuțiile și responsabilitățile Consiliului de Administrație sunt prevăzute în Actul Constitutiv și în Regulamentul intern al Consiliului de Administrație, publicat pe [www.aerostar.ro](http://www.aerostar.ro) /Relația cu investitorii.

Participarea directă a administratorilor la capitalul social al societății depășește 1%.

Consiliul de Administrație determină orientarea strategică a companiei și asigură implementarea acesteia cu scopul de a realiza o creștere durabilă a valorii Aerostar. Consiliul de administrație este, de asemenea, responsabil pentru asigurarea respectării tuturor prevederilor legale aplicabile, a reglementărilor interne proprii, precum și pentru gestionarea și controlul adecvat al riscurilor.

Aerostar își administrează activitatea în conformitate cu principiile responsabile de guvernare corporativă orientate spre crearea de valori durabile în toate domeniile de activitate ale companiei.

În 2020 au avut loc 9 (nouă) ședințe ale Consiliului de Administrație.

Nu există niciun acord, înțelegere sau legătură de familie în ceea ce privește numirea administratorilor societății. Nu au existat acte de demisie sau de demitere în rândul membrilor Consiliului de Administrație, și nici a auditorului.

Nu există niciun litigiu între societate și administratori referitoare la activitatea acestora. Nici unul dintre administratori nu a fost implicat în ultimii 5 ani într-un litigiu sau altă procedură administrativă cu AEROSTAR.

## ▪ **Comitetul de audit**

În baza prevederilor Codului de guvernanză corporativă coroborat cu prevederile Legii nr. 162/2017 a fost înființat un **comitet de audit** independent format din trei membri numiți de Adunarea Generală Ordinară din data de 13 august 2020, pentru perioada cuprinsă între data de 13 august 2020 și 12 august 2022.

Comitetul de audit este format din următorii membri:

- **Grigore HOROI**
- **Mihai DEJU**
- **Daniel BOTEZ**

Atribuțiile Comitetului de audit independent sunt cele prevăzute în Regulamentul propriu de funcționare, aprobat de Consiliul de Administrație, completat cu prevederile Legii nr. 162/2017 și ale Regulamentului UE nr. 537/2014, care se găsește și pe [www.aerostar.ro](http://www.aerostar.ro) / Relația cu investitorii/Documente de referință.

Comitetul de Audit se întrunește în mod periodic, de cel puțin patru ori pe an, precum și în mod excepțional, dacă este cazul.

**Auditorul independent** numit de Adunarea Generală a Acționarilor AEROSTAR este firma Mazars Romania SRL, cu sediul în București, Pipera Business Tower, etaj 5, Bd Dimitrie Pompeiu 6E, cod RO-020335, sectorul 2, București, România, având cod unic de înregistrare 6970597 și număr de înregistrare la oficiul Registrului Comerțului București J40/756/1995.

Ca societate de audit Mazars Romania SRL este înregistrată în Registrul public electronic cu nr 699/2007.

## ▪ Codul de conduită și etică al AEROSTAR

AEROSTAR susține principiile și valorile companiei în mod onest, corect și cu integritate și urmărește cu consecvență respectarea celor mai înalte standarde de etică în afaceri, adoptând în mod voluntar de mai mulți ani Codul AEROSTAR de conduită și etică în afaceri. Acest cod este postat pe pagina de internet a societății [www.aerostar.ro](http://www.aerostar.ro) și face parte din prevederile contractului colectiv de muncă.

În măsura în care acest Cod necesită un standard mai ridicat decât cel cerut de practica comercială sau de legile, regulile sau regulamentele aplicabile, noi aderăm la aceste standarde mai înalte. Acest cod este obligatoriu pentru administratori, angajați și este adoptat în toate aspectele care îi privesc pe angajați, cât și față de investitori, clienți, furnizori, reprezentanți ai comunității locale, alți parteneri de afaceri.

Consiliul de Administrație acordă o atenție deosebită respectării principiilor de guvernare corporativă în scopul asigurării:

- obținerii de performanță în condiții de dezvoltare durabilă a companiei;
- acurateții și transparenței procesului decizional al companiei;
- respectării drepturilor și tratamentului echitabil al acționarilor prin protejarea și punerea în practică a prerogativelor acestora;
- transparenței și accesului la informații prin publicarea periodică a informațiilor financiare și operaționale relevante.

Detalii despre conformarea cu principiile și recomandările prevăzute în Codul de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București sunt prezentate ca parte integrantă a prezentului raport.

## ▪ Gestionarea conflictelor de interese

Din punct de vedere al reglementărilor contabile, AEROSTAR este filială a societății IAROM S.A.

AEROSTAR a prezentat în condiții de transparență cf reglementărilor aplicabile structura acționariatului societății și a părților afiliate.

De asemenea, Aerostar se conformează la termen cerințelor legii nr 129/2019 în legătură cu beneficiarii reali.

În raport cu pragurile de semnificație prevăzute în legislația specifică pieței de capital, nu sunt date disponibile despre *cross board membership* sau despre acțiuni deținute de furnizori și alte părți interesate în structura acționariatului Aerostar.

Evaluarea performanței membrilor Consiliului de Administrație se face conform cu prevederile din Regulamentului intern al Consiliului de Administrație.

## Conducerea executivă

AEROSTAR este administrată în sistem unitar, cu delegarea conducerii executive a societății comerciale către Directorul general și Directorul financiar.

### ▪ Sistemul de control intern

Sistemul de control intern al AEROSTAR cuprinde următoarele componente:

- Controlul de gestiune
- Controlul bugetar
- Controlling
- Auditul intern

### ▪ Controlul de gestiune

În AEROSTAR există un departament care îndeplinește atribuțiile controlului de gestiune.

Acesta asigură inventarierea tuturor elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii aflate în evidența companiei.

Activitatea de inventariere s-a desfășurat respectându-se prevederile legale și reglementările proprii.

Rezultatele inventarierilor au fost înregistrate în contabilitatea companiei.

Nu s-au constatat abateri semnificative față de evidențele scriptice.

### ▪ Controlul bugetar

Controlul bugetar este îndeplinit de responsabilii de buget.

Din punct de vedere al bugetelor, compania este organizată în:

- centre de profit
- centre de cost



În companie sunt definite bugete care au la bază programe de activități corespunzătoare funcțiilor companiei.

Controlul bugetar asigură:

- încadrarea în valorile previzionate pentru fiecare indicator bugetat
- fundamentarea eventualelor acțiuni corective

Trimestrial, atât centrele de profit cât și centrele de cost raportează conducerii executive modul de îndeplinire a prevederilor bugetare și caracterul necesar, oportun, eficient, eficace și legal al cheltuielilor pe care le angajează societatea.

### ▪ Controlling

În AEROSTAR s-a implementat și se dezvoltă continuu conceptul de controlling ca o etapă superioară controlului bugetar.

Controlling-ul asigură și încadrarea în misiunea și obiectivele strategice ale companiei.

### ▪ Auditul intern

Societatea are organizat Auditul Intern având în componența sa membri înscriși în Camera Auditorilor Financieri din România.

AEROSTAR are organizată activitatea de audit intern potrivit legii, într-un compartiment distinct în structura organizatorică, conform organigramei.

Auditul intern este subordonat direct Consiliului de Administrație și este o activitate independentă și obiectivă de asigurare și consultanță, desemnată pentru a evalua și îmbunătăți operațiunile companiei.

Prin intermediul auditului intern managementul companiei urmărește să se asigure că funcția de control intern instituită funcționează eficient, eficace și suficient pentru a ameliora sau elimina riscurile identificate.

Activitatea auditului intern se desfășoară în baza Programului anual de activitate aprobat de Consiliul de Administrație.

Misiunile de audit intern au confirmat impactul pozitiv al activității de audit intern asupra activității desfășurate în cadrul companiei AEROSTAR.

Auditul intern prezintă periodic rapoarte de audit intern în ședințele Consiliului de Administrație.

## PROCESUL DE RAPORTARE NON-FINANCIARĂ

### Declarația nefinanciară

Consiliul de Administrație al Aerostar a hotărât conformitatea cu legislația prin prezentarea informațiilor nefinanciare sub forma unei „**declarații nefinanciare**” inclusă în raportul administratorilor și publicată odată cu acesta.

Situația de criză sanitară și economică globală ca urmare a pandemiei de Covid-19 nu a modificat angajamentul AEROSTAR și nu a determinat niciun impact asupra conformării societății în raport cu aspectele de responsabilitate socială și de mediu, de personal, aspectele privind drepturile omului și combaterea corupției și a dării de mită, promovarea diversității.

Cadrul de reglementare stabilit de Aerostar pentru conformare are la bază:

- Sistemul de management din Aerostar, Sistemul de Management al Calității și Mediului și respectiv Sistemul de Management al Sănătății și Securității în muncă, certificate în Aerostar în conformitate cu cerințele din standardele ISO 9001, ISO 14001, AS EN 9100, AQAP 2110 și respectiv OHSAS 18001/ISO 45001
- Cerințele clienților AEROSTAR
- Orientările descrise în standardul internațional din domeniul responsabilității sociale ISO 26000
- Cadrul de reglementare prevăzut în legislația românească
- Orientările descrise în Comunicarea Comisiei Europene- “Ghid privind raportarea informațiilor nefinanciare (metodologia de raportare a informațiilor nefinanciare) (2017/C215/01)”.

**Ghidată de răspunderea în afaceri și spiritul afacerilor din domeniul aviației și apărării, Aerostar este fidelă practicilor celor mai bune din domeniu și în consonanță cu practicile partenerilor săi de afaceri, furnizează de mai mulți ani informații, explicații și date din aceste categorii de informații nefinanciare.**

Persoana de contact în legătură cu procesul de raportare nefinanciară este aceeași ca la Raportările reglementate pe care trebuie să le realizeze compania.

**Prin strategia de dezvoltare continuă și durabilă, Aerostar și-a însușit obiectivele de dezvoltare durabilă și responsabilitate socială pentru creșterea afacerii, prin modernizarea sistemelor de producție, a sistemelor de management pentru producție și afaceri, și dezvoltarea organizațională în consonanță cu evoluțiile din industria de aviație mondială.**

**Aerostar respectă în totalitate standardele și reglementările naționale și internaționale aplicabile** la aspectele de mediu, sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției și a dării de mită, promovarea diversității.

Conform principiilor de guvernanta corporativă, conducerea executivă coordonează îndeaproape activitatea departamentelor care răspund de aspectele economice, de mediu și sociale din cadrul companiei, și informează în mod corespunzător Consiliul de administrație în scopul asigurării dezvoltării pe termen lung.

Sistemul de management din Aerostar asigură cadrul de funcționare și creșterea societății în condiții de siguranță și sustenabilitate, stabilirea obiectivelor, alocarea și planificarea resurselor, măsurarea performanței și stabilirea acțiunilor de îmbunătățire.

- Responsabilitățile privind aspectele de calitate și mediu, precum și Managementul Riscului, sunt alocate/ delegate Directorului de Calitate și Mediu.
- Responsabilitățile privind aspectele sociale, de personal, sănătate și siguranță în muncă, lupta împotriva discriminării și promovarea diversității, sunt alocate/ delegate Directorului de Resurse Umane; ca domeniu de interferență, aceste responsabilități se corelează cu
- Responsabilitățile privind aspectele de conformare cu legislația, privind drepturile omului și combaterea corupției și a dării de mită, care sunt alocate/delegate Biroului Juridic.
- Responsabilitățile privind aspectele de utilizare durabilă a resurselor, reducerea consumului de energie, sunt alocate/ delegate Directorului Diviziei Infrastructură și Utilități.
- Responsabilitățile prevăzute privind măsurile de conformare în legătură cu evitarea spălării de bani, sunt alocate Directorului Financiar-Contabil.
- Responsabilitățile privind guvernanta corporativă, sunt alocate secretariatului general al companiei.

Pentru fiecare aspect menționat, sunt alocate funcții de control iar raportările se fac în cadrul analizelor de management trimestriale.

Suntem angajați profund să ne îmbunătățim constant performanța economică în raport cu obiectivele noastre privind resursele naturale, utilizarea responsabilă a apei și energiei, reciclarea deșeurilor, reducerea emisiilor de carbon și a substanțelor chimice periculoase, toate acestea fiind de importanță majoră în toate activitățile noastre.

Aerostar se angajează să aplice strategii de dezvoltare durabilă în continuare și să îmbunătățească continuu practicile de lucru în acest domeniu.

Aerostar se angajează în continuare:

- să comunice politica și strategia de mediu către toate părțile interesate și să atragă atenția acestora asupra propriilor responsabilități față de mediu
- să respecte în totalitate cerințele din reglementările, standardele aplicabile și, unde este posibil, să depășească aceste cerințe
- să reducă consumul de energie, emisiile de gaze cu efect de seră
- să reducă consumul de apă
- să reducă deșeurile rezultate în urma activităților
- să îmbunătățească și să dezvolte locațiile societății în așa fel încât să se evite impactul negativ asupra mediului
- să evite utilizarea substanțelor chimice, materialelor și proceselor care au un efect negativ asupra mediului și, acolo unde nu este posibil, să reducă utilizarea acestora.

Satisfacerea cerințelor clienților, siguranța deplină pentru utilizatorii produselor și serviciilor noastre, îmbunătățirea continuă și creșterea performanței de mediu sunt principiile după care ne ghidăm activitatea.

## Angajamentul față de comunitatea locală

AEROSTAR este un pol de dezvoltare industrială iar angajații și conducerea societății sunt în majoritate membri ai comunității locale.

AEROSTAR menține un dialog permanent cu comunitatea locală la nivel instituțional, dar și prin activități care răspund nevoilor identificate, așa cum ar fi parteneriatele încheiate cu instituții de învățământ preuniversitar și universitar din Bacău.

Aerostar sprijină prin donații și sponsorizări diverse asociații, organizații nonguvernamentale, fundații și activități cu scop educațional, cultural, de învățământ, religios și sportiv.

Aerostar susține dezvoltarea comunității locale desfășurând activitățile realizate prin Asociația Cultural-Educațională AEROSTAR sau prin Asociația Sportivă AEROSTAR.

## MANAGEMENTUL RISCULUI ȘI OPORTUNITĂȚILOR

### Sistemul de management al riscurilor

AEROSTAR aplică gândirea bazată pe risc, în vederea:

- asigurării continuității activității
- asigurării dezvoltării continue
- evitarea pierderilor
- îmbunătățirii guvernantei;
- creării unei culturi proactive pentru îmbunătățire;
- asigurării consecvente a calității produselor și serviciilor

Managementul riscurilor presupune evaluarea riscurilor și tratarea acestora.

Managementul oportunităților presupune determinarea efectului valorificării acestora, respectiv identificarea potențialelor riscuri asociate.

Ținând seama de contextul extern referitor la funcționarea companiei în condițiile stării de alertă, pentru diminuarea efectelor potențiale ale pandemiei, la toate nivelurile au fost stabilite planuri de continuitate a activităților.

Acțiunile stabilite se actualizează în funcție de informațiile referitoare la această situație.

În cadrul AEROSTAR, evaluarea riscurilor este o activitate permanentă și se realizează în vederea:

- identificării unor noi riscuri care nu s-au manifestat anterior;
- reevaluării riscurilor care persistă.

Pentru alegerea modului de tratare a riscurilor și oportunităților s-a luat în considerare necesitatea echilibrării costurilor și eforturilor de implementare a măsurilor stabilite - în raport cu beneficiile derivate - în condițiile respectării cerințelor legale, de reglementare sau a altor cerințe asumate de companie. De asemenea, s-a avut în vedere ca acțiunile pentru tratarea riscurilor și oportunităților să fie proporționale cu impactul potențial asupra conformității produselor și serviciilor.

Planurile de tratare a riscurilor sunt monitorizate periodic, iar eficacitatea acțiunilor se stabilește în funcție de obținerea rezultatelor scontate ca urmare a implementării acestora.

AEROSTAR este expusă la o multitudine de riscuri și incertitudini care pot afecta în final performanțele sale financiare.

În cadrul AEROSTAR, procesul de management al riscurilor și oportunităților face parte integrată din procesele de management și de luare a deciziilor și este integrat în procesele de bază și suport ale companiei.

Cadrul organizațional al managementului riscurilor este adecvat contextului intern și extern al companiei.

Managementul riscurilor vizează asigurarea menținerii sub control a riscurilor astfel încât expunerea la risc a companiei să fie menținută la un nivel acceptabil. Derularea procesului de management al riscurilor asigură identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea riscurilor pentru a minimiza efectele acestora până la un nivel agreat.

Procesul de management al riscurilor din cadrul Aerostar implică aplicarea sistematică a procedurilor și practicilor la activitățile de comunicare și consultare, de evaluare, tratare, monitorizare, analizare, înregistrare și raportare a riscurilor.

Alegerea modului de tratare a riscurilor implică echilibrarea costurilor și eforturilor de implementare a măsurilor stabilite, în raport cu beneficiile derivate, în condițiile respectării cerințelor legale, de reglementare sau a altor cerințe asumate de AEROSTAR.

Eficacitatea acțiunilor de tratare a riscurilor se reflectă prin obținerea rezultatelor scontate ca urmare a implementării acestora.

Managementul de vârf a asigurat stabilirea autorităților și responsabilităților la nivelurile corespunzătoare din cadrul companiei și respectiv, alocarea resurselor necesare managementului riscurilor.

Implicarea corespunzătoare a părților interesate în managementul riscurilor permite luarea în considerare a cunoștințelor și punctelor de vedere ale acestora.

Eficacitatea procesului de management al riscurilor și oportunităților din cadrul AEROSTAR este abordată în analizele de management anuale.

AEROSTAR urmărește securizarea sustenabilității pe termen mediu și lung și reducerea incertitudinii asociate obiectivelor sale strategice și financiare.

Adoptând o abordare integrată a gestionării riscului, în AEROSTAR este în vigoare un sistem robust de administrare a riscurilor.

**Reconfigurarea Sistemului de Management și de Management al Calității din AEROSTAR după ultimele ediții ale standardelor SR EN ISO 9001 din 2015, AQAP 2110 din 2016, AS 9100 Rev D din 2016, SR EN ISO 14001 din 2016 pune un accent deosebit pe managementul riscurilor.**

**Aceste certificări confirmă preocuparea și practica bună instituită în AEROSTAR pentru managementul riscurilor.**



## Principalele riscuri și managementul acestora pe linie de mediu

În contextul evoluțiilor globale apreciem că la nivelul Aerostar aspectele legate de managementul riscurilor de mediu au căpătat o importanță deosebită.

La nivelul întregii companii, principalele riscuri de mediu, atât pe linie de conformare cât și pe linie de îmbunătățire a performanței, sunt legate de emisiile de carbon și de utilizarea produselor chimice periculoase. Pentru ambele problematice, sunt stabilite acțiuni de diminuare a riscurilor și de îmbunătățire a performanței.

**Sistemul de management de mediu din Aerostar este certificat în conformitate cu standardul ISO 14001 iar aspectele de mediu tratate acoperă întregul ciclu de viață, de la achiziția de materii prime, proiectare, producție, transport/ livrare, utilizare, tratare la sfârșitul duratei de viață și reintegrarea în natură.**

În Aerostar există un mod unitar de identificare, evaluare și tratare a riscurilor de neatingere a țintelor, pentru toate procesele implicate, de la aprovizionare până la livrare. Riscurile și acțiunile de diminuare ale acestora sunt urmărite și raportate.

Verificarea riscurilor se face și prin auditurile interne efectuate în toată organizația. Din punct de vedere operațional, aspectele de mediu sunt verificate și prin controale operaționale efectuate de analiștii proprii pentru protecția mediului.

**Determinarea aspectelor semnificative de mediu este un proces continuu și se aplică perspectiva ciclului de viață pentru a reduce utilizarea resurselor și diminuarea poluării sau reducerea deșeurilor în acele etape din ciclul de viață al produsului pentru care Aerostar are cel mai mare control sau influență.**

## Principalele riscuri și managementul acestora pe linie de Resurse Umane în contextul pandemiei de Covid-19

Asigurarea siguranței la locurile de muncă pentru angajații noștri este prioritară.

AEROSTAR deține o evaluare de riscuri și un plan de prevenire și protecție pentru noul coronavirus. Au fost luate măsuri de reorganizare a muncii și măsuri alternative de protecție.

Au fost desemnate persoanele responsabile pentru implementarea, urmărirea, propunerea de noi măsuri și realizarea măsurilor împotriva răspândirii, infecțiilor cu noul coronavirus.

Acestea coordonează implementarea măsurilor suplimentare privind protecția împotriva transmiterii Covid-19 și verifică eficacitatea lor.

Au fost realizate listele de verificare a zonelor din societate cu privire la măsurile implementate pentru prevenirea riscurilor de contaminare și pentru asigurarea continuității în contextul Covid-19.

Programul de măsuri privind modul de acțiune pentru protecția lucrătorilor față de Covid-19 se actualizează și se completează ori de câte ori intervin modificări, se realizează implementarea programului de măsuri suplimentare și măsurile de control.

Riscului operațional îi este asociat și **Riscul legal**.

Spectrul extrem de variat de furnizori și clienți cu care lucrează AEROSTAR, care acoperă multiple țări și continente, face ca **Riscul legal** să devină extrem de important, detaliat și reliefat prin:

**-Riscurile privind schimbările/incertitudinile geopolitice ca urmare a acțiunilor marilor actori globali** (modificările poziției Administrației SUA în domeniul schimburilor economice și al taxelor comerciale aferente, derularea și definitivarea Acordului Brexit dintre Marea Britanie și Uniunea Europeană cu impact potențial pe volumul de vânzări către firmele din Marea Britanie, ș.a.);

**-Riscurile aferente competitivității comerciale** acerbe din peisajul contractual concurențial al domeniului aviație, inclusiv concentrarea clienților și

**-Riscurile privind modificările legilor/reglementarilor privind legislația în vigoare** (inclusiv cele de tip anti-trust, anti-corupție, instituirea de embargouri/sanctiuni ș.a.).

Monitorizarea și eliminarea efectelor **riscului legal** se realizează prin intermediul unui sistem permanent de informare în legătură cu modificările legislative, precum și prin organizarea unui sistem de analiză, avizare și aprobare a termenilor și condițiilor incluse în contractele comerciale.

În plus, AEROSTAR urmărește să dispună, prin constituirea de provizioane pentru riscuri și cheltuieli aferente, de fonduri proprii pentru acoperirea riscurilor la care este expusă, luându-se în calcul inclusiv apariția posibilelor **Riscuri aferente asocierilor/parteneriatelor**.

În acest context, accentul este pus pe posibilele sincope în dezvoltarea și derularea unor Programe la care partenerii să renunțe ca urmare a unor evenimente excepționale sau a unor colaborări la care să se înregistreze în mod adiacent Programe întârziate, amânate, nementenabile (**Riscul discontinuității ciclului de viață pentru Programe**).

Totodată, prin alocarea resurselor adecvate se are în vedere o monitorizare axată pe diminuarea posibilelor pericole specifice **Riscurilor de atacuri cibernetice**, inclusiv pentru minimizarea rezilienței **Riscului de nefuncționare în siguranță și securitate a sistemului informatic**.

Cu o cultură organizațională puternică și proactivă în domeniul resurselor umane, prin aplicarea unor programe adecvat bugetate, AEROSTAR atenuează **Riscul legat de mobilitatea crescută a forței de muncă**, și care conduce la costuri suplimentare de identificare a competențelor și de adaptare profesională.

În același timp, monitorizează activitatea personalului pentru a răspunde rapid și focalizat eventualelor evenimente ce țin de **Riscurile psiho-sociale** (atât stresul, cât și acuzația de hărțuire și/sau acuzația de violență la locul de muncă) și de **Riscurile posibilelor pericole sau incidente privind Sănătatea și Securitatea Muncii**, riscuri apreciabil diminuate deoarece compania are un sistem integrat (Calitate-Mediu-Sănătatea și Securitatea ocupațională) de management certificat conform standardelor în vigoare.

Prin respectarea normelor legislative specifice domeniilor de muncă și protecție socială, în AEROSTAR nu sunt înregistrate eventuale **Riscuri privind fondurile de pensii**.

De asemenea, în vederea diminuării **riscului operațional**, AEROSTAR reînnoiește anual, cu firme de asigurare-reasigurare de prim rang, un contract de asigurare de răspundere civilă aferent liniilor principale de afaceri (fabricație produse de aviație și mentenanță avioane comerciale), cunoscând și respectând prevederile specifice **Riscului de asigurare** și fiind atent monitorizate și atenuate eventualele semnale privind influența asupra reputației organizației, **riscul afectării imaginii** companiei.

Diminuarea **Riscului reputațional** este obținută printr-un set continuu de acțiuni argumentate și conjugate, comunicate conform reglementărilor legale în vigoare, ținând cont de cerințele părților interesate și bazate pe rezultatele înregistrate de AEROSTAR.

## Riscul de credit

Fluxurile financiare și situațiile încasărilor și plăților pentru fiecare partener sunt monitorizate și controlate permanent menținându-se o legătură reală cu aceștia, prin urmare apreciem că acest risc este foarte mic.

Numerarul și echivalentele de numerar sunt plasate numai în instituții bancare de prim rang, considerate ca având o solvabilitate ridicată.

**Riscul de credit**, incluzând și **riscul de țară** în care clientul își desfășoară activitatea, este gestionat pe fiecare partener de afaceri.

Atunci când se consideră necesar se solicită instrumente specifice de diminuare a **riscului de credit** (încasări în avans, scrisori de garanție bancară de plată, acreditive de export confirmate).

AEROSTAR nu are nicio expunere semnificativă față de un singur partener și nu înregistrează o concentrare semnificativă a cifrei de afaceri pe o singură zonă geografică.

Totuși există o expunere remarcabilă față de piața globală a programelor Airbus, o pondere mare din produsele companiei fiind înglobate în avioane Airbus.

Criza generată de pandemia de Covid-19 afectează puternic industria de aviație la nivel global. AEROSTAR acționează prin măsuri integrate la nivelul sistemului de management pentru gestionarea tuturor impacturilor și atenuarea efectelor crizei din domeniul aviației asupra rezultatelor companiei pe termen scurt și mediu.

## Riscul de lichiditate

În această perioadă acest risc este practic inexistent.

În scopul gestionării **riscului de lichiditate**, fluxurile de trezorerie sunt monitorizate și analizate săptămânal, lunar, trimestrial și anual în vederea stabilirii nivelului estimat al modificărilor nete în lichiditate.

Analiza furnizează baza pentru deciziile de finanțare și angajamentele de capital.

În vederea managementului **riscului de lichiditate**, AEROSTAR menține anual o rezervă de lichiditate sub forma unei Linii de Credit utilizabilă sub formă de descoperire de cont acordată de bănci.

În perioada de raportare AEROSTAR nu a utilizat Linia de Credit, toate activitățile societății fiind finanțate din surse proprii.

## Riscul de piață

**Riscul de piață** este relevant prin **riscul de preț**, **riscul valutar** și **riscul ratei dobânzii**.

AEROSTAR este expusă în principal la **riscul de preț** determinat de fluctuațiile prețului materiilor prime și materialelor utilizate în procesele de producție, cauzate de evenimente excepționale (Acordul Brexit cu impact pe aprovizionarea cu material din Marea Britanie, instituirea unor sancțiuni internaționale cu consecințe pe limitarea posibilității de asigurarea cu piese și materiale s.a.), precum și de creșterea costurilor cu taxele specifice pentru importul/exportul de produse metalice (din oțel și/sau din aluminiu) în și din SUA.

Acest risc se manifestă pregnant în condițiile recesiunii economice din industria aeronautică provocate de pandemia COVID-19.

AEROSTAR este expusă la **riscul valutar** deoarece **68% din cifra de afaceri la 31.12.2020** este raportată la USD și EUR, în timp ce o parte semnificativă a cheltuielilor de exploatare este denominată în LEI.

Astfel, AEROSTAR se expune la riscul ca variațiile cursurilor de schimb valutar să afecteze atât veniturile sale nete, cât și poziția financiară, așa cum sunt exprimate în LEI.

În ceea ce privește **riscul ratei dobânzii**, datorită faptului că AEROSTAR nu a utilizat în perioada de raportare Linia de Credit contractată, veniturile și fluxurile de numerar sunt independente de variația ratelor de dobândă de pe piața bancară.

## Tendința principalelor riscuri și incertitudini pentru perioada următoare

Pe parcursul anului 2020 a devenit evident că redresarea industriei de aviație după criză întârzie și se preconizează că perioada de relansare a economiei se va produce începând cu anul 2023 când se așteaptă redresarea ratelor de producție la unele programe de fabricație, cum ar fi unele dintre programele Airbus și Boeing.

Ca exportator de piese, subansamble și echipamente pentru marile programe globale Aerostar este puternic afectată.

Principala preocupare este pentru menținerea capacităților, ceea ce înseamnă utilaje, linii de producție, personal și calificări.

Deopotrivă, este necesară restabilirea echilibrelor economice și financiare în condițiile ratelor de producție scăzute.

O descriere detaliată a acestor tendințe se găsește la capitolul **Afacerile AEROSTAR**.

Pentru următoarea perioadă, se identifică riscuri și incertitudini legate de asigurarea rezilienței și performanței organizaționale în condițiile pieței actuale din domeniul aviației civile.

**Totuși, pot exista riscuri și incertitudini adiționale celor prezentate mai sus, care în prezent nu sunt cunoscute sau sunt considerate ne semnificative, dar care în viitor pot afecta liniile de afaceri derulate de AEROSTAR, dar avem convingerea că sistemul de management implementat va conduce la identificarea timpurie a acestora pentru a se aplica măsurile adecvate.**

**Rezumatul situației financiare pentru anul 2020, comparativ cu anul 2019**

Mii lei

| <b>Sinteză</b><br><b>Active, capitaluri proprii, datorii și provizioane</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>   | 190.422           | 168.023           |
| Active circulante   | 339.689           | 372.879           |
| Cheltuieli în avans și creanțe privind impozitul pe profit amânat           | 16.941            | 15.413            |
| <b>Total active</b>   | <b>547.052</b>    | <b>556.315</b>    |
| Capitaluri proprii  | 380.370           | 363.332           |
| Provizioane   | 115.641           | 119.019           |
| Venituri în avans   | 7.048             | 9.047             |
| Datorii   | 43.993            | 64.917            |
| <b>Total capitaluri proprii, venituri în avans, datorii și provizioane</b>  | <b>547.052</b>    | <b>556.315</b>    |

Mii lei

| <b>Sinteză</b><br><b>Venituri, cheltuieli, rezultate</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Venituri din exploatare, din care:                       | 316.408           | 410.400           |
| – venituri din vânzări                                   | 294.839           | 399.210           |
| Cheltuieli de exploatare                                 | (278.059)         | (340.460)         |
| <b>Profit/pierdere din activitatea de exploatare</b>     | <b>38.349</b>     | <b>69.940</b>     |
| <b>VENITURI FINANCIARE</b>                               | 9.868             | 9.664             |
| Cheltuieli financiare                                    | (6.158)           | (4.498)           |
| <b>Profit/pierdere financiară</b>                        | <b>3.710</b>      | <b>5.166</b>      |
| <b>Profit înainte de impozitare</b>                      | <b>42.059</b>     | <b>75.106</b>     |
| <b>IMPOZITUL PE PROFIT CURENT ȘI AMÂNAT</b>              | (3.616)           | (9.127)           |
| <b>Profit net al exercițiului financiar</b>              | <b>38.443</b>     | <b>65.979</b>     |



## NE PREGĂTIM PENTRU RELANSAREA ECONOMICĂ!

Avantajul competitiv va fi menținut și îmbunătățit: calitate, capabilități, echipamente și tehnologii de nivel înalt, reactivitate la oportunități, adeziunea la programele de îmbunătățire.

Vom acționa cu fermitate să valorificăm oportunitățile atât din domeniul aeronautic, cât și din domeniul apărării.

Ne vom concentra să punem în funcțiune cu succes programele majore de investiții angajate din anul precedent odată cu relansarea economică.

Întregul Consiliu de Administrație este ferm angajat pentru a asigura resursele necesare pentru îndeplinirea obiectivelor majore pe care le avem și conservarea potențialului de dezvoltare pentru perioada de relansare economică.

Totuși, pot exista riscuri și incertitudini adiționale celor prezentate, care în prezent nu sunt cunoscute sau sunt considerate ne semnificative, dar care în viitor pot afecta liniile de afaceri derulate de **AEROSTAR**.

**În numele Consiliului de Administrație,**

**Grigore FILIP**  
**Președinte-Director General**

**Anexă- DECLARAȚIA DE CONFORMARE LA CODUL DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ 2020**

| Prevederile codului | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul pentru neconformitate   |
|---------------------|----------|----------------------------------|---|
| A.1                 | x        |                                  |   |
| A.2                 | x        |                                  |   |
| A.3                 | x        |                                  |   |
| A.4                 |          | x                                | Trei din cinci membri ai consiliului de administrație sunt neexecutivi. Consiliul de administrație nu are în componență sa un membru independent, fiind votat în această structură de către Adunarea Generală a Acționarilor.   |
| A.5                 | x        |                                  |   |
| A.6                 | x        |                                  |   |
| A.7                 | x        |                                  |   |
| A.8                 | x        |                                  |   |
| A.9                 | x        |                                  | În cursul anului 2020 au avut loc un număr de 9 ședințe din care: <ul style="list-style-type: none"> <li>- La o ședință au fost prezenți toți membrii CA;</li> <li>- La șase ședințe au fost prezenți 3 membri, ceilalți 2 participând prin teleconferință;</li> <li>- La două ședințe au fost prezenți 4 membri, al cincilea participând prin teleconferință;</li> </ul> |
| B.1                 | x        |                                  | Societatea are constituit un comitet de audit independent conform art. 65 din Legea nr. 162/2017  |
| B.2                 | x        |                                  | Membrii comitetului de audit sunt persoane independente alese de către AGA și dețin competențe în domeniul contabilității și al auditului statutar.   |
| B.3                 | x        |                                  |   |
| B.4                 | x        |                                  |   |
| B.5                 | x        |                                  |   |
| B.6                 | x        |                                  |   |
| B.7                 | x        |                                  |   |
| B.8                 | x        |                                  |   |
| B.9                 | x        |                                  |   |
| B.10                | x        |                                  |   |
| B.11                | x        |                                  |   |
| B.12                | x        |                                  |   |
| C.1                 | x        |                                  | Toate hotărârile AGA privind remunerarea membrilor CA au fost publicate.În prezent există o secțiune distinctă în Regulamentul CA.  |
| D.1                 | x        |                                  |   |
| D.1.1               | x        |                                  |   |
| D.1.2               |          | x                                | Informațiile din această secțiune sunt disponibile la cerere, dar nu sunt publicate pe site-ul societății.  |
| D.1.3               | x        |                                  |   |
| D.1.4               | x        |                                  |   |
| D.1.5               | x        |                                  |   |
| D.1.6               | x        |                                  |   |
| D.1.7               | x        |                                  |   |
| D.2                 | x        |                                  |   |
| D.3                 | x        |                                  |   |
| D.4                 | x        |                                  |   |
| D.5                 | x        |                                  |   |
| D.6                 | x        |                                  |   |
| D.7                 | x        |                                  |   |
| D.8                 | x        |                                  |   |
| D.9                 | x        |                                  |   |
| D.10                | x        |                                  |   |